



Instituto Nacional de Estadística
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

La Paz, 02 de junio de 2021
CITE: INE-DGE-UPGP N° 011/2021



Señor
Humberto Mario Arandia Claure
Director General Ejecutivo
INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA
Presente

Ref.: Informe de Evaluación Final de Resultados del PEI 2016-2020

Señor Director:

En el marco de la Ley N° 777 del Sistema de Planificación Integral del Estado SPIE, adjunto remito a su autoridad el “Informe de Evaluación Final de Resultados del PEI 2016-2020” del Instituto Nacional de Estadística, documento que presenta el desempeño de las acciones institucionales ejecutadas al 2020. Es menester señalar que los resultados fueron validados por las áreas organizacionales intervinientes.

Con este motivo saludo a usted atentamente,


Ing. Vladislav Feraudy Ascarrunz
JEFE UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y
GESTIÓN DE PROYECTOS a.i.
Instituto Nacional de Estadística

c.c.

VU
Arch.
HAC/VFA

Oficina Central La Paz

• Avenida José Carrasco N° 1391 - Miraflores • Telf.: Piloto (591-2) 2222333 • Fax (591-2) 2222885

• www.ine.gob.bo • [@INEOficialBO](https://twitter.com/INEOficialBO) • [/ineboliviaoficial](https://facebook.com/ineboliviaoficial) • ceninf@ine.gob.bo



Informe de Evaluación Final de Resultados del PEI 2016-2020

Contenido

| | |
|--|----|
| RESUMEN EJECUTIVO | 2 |
| OBJETIVOS PEI 2016-2020 | 4 |
| EVALUACIÓN POR INDICADOR DE RESULTADO | 6 |
| EVALUACIÓN POR ACCIÓN INSTITUCIONAL ESPECÍFICA - AIE | 10 |
| FACTORES Y ACTORES QUE INFLUYERON EN LA EJECUCIÓN | 22 |
| ACTIVIDADES ESTRATÉGICAS PARA SU CONTINUIDAD | 23 |
| LECCIONES APRENDIDAS | 25 |

Cuadros y Gráficos

| | |
|--|----|
| Cuadro 1. Determinación de Objetivos y Estrategias | 4 |
| Cuadro 2. Articulación PEI – PDES 2016-2020 | 5 |
| Cuadro 3: Indicadores de Resultado 2016-2020 | 6 |
| Gráfico 1. Ejecución Física y Financiera por AIE | 10 |
| Gráfico 2. Presupuesto Programado y Ejecutado, AIE 1 | 12 |
| Gráfico 3. Presupuesto Programado y Ejecutado, AIE 2 | 13 |
| Gráfico 4. Presupuesto Programado y Ejecutado, AIE 3 | 14 |
| Gráfico 5. Presupuesto Programado y Ejecutado, AIE 4 | 15 |
| Gráfico 6. Presupuesto Programado y Ejecutado, AIE 5 | 16 |
| Gráfico 7. Presupuesto Programado y Ejecutado, AIE 6 | 17 |
| Gráfico 8. Presupuesto Programado y Ejecutado, AIE 7 | 19 |
| Gráfico 9. Presupuesto Programado y Ejecutado, AIE 8 | 19 |
| Gráfico 10. Presupuesto Programado y Ejecutado, AIE 9 | 20 |
| Gráfico 11. Presupuesto Programado y Ejecutado, AIE 10 | 21 |

RESUMEN EJECUTIVO

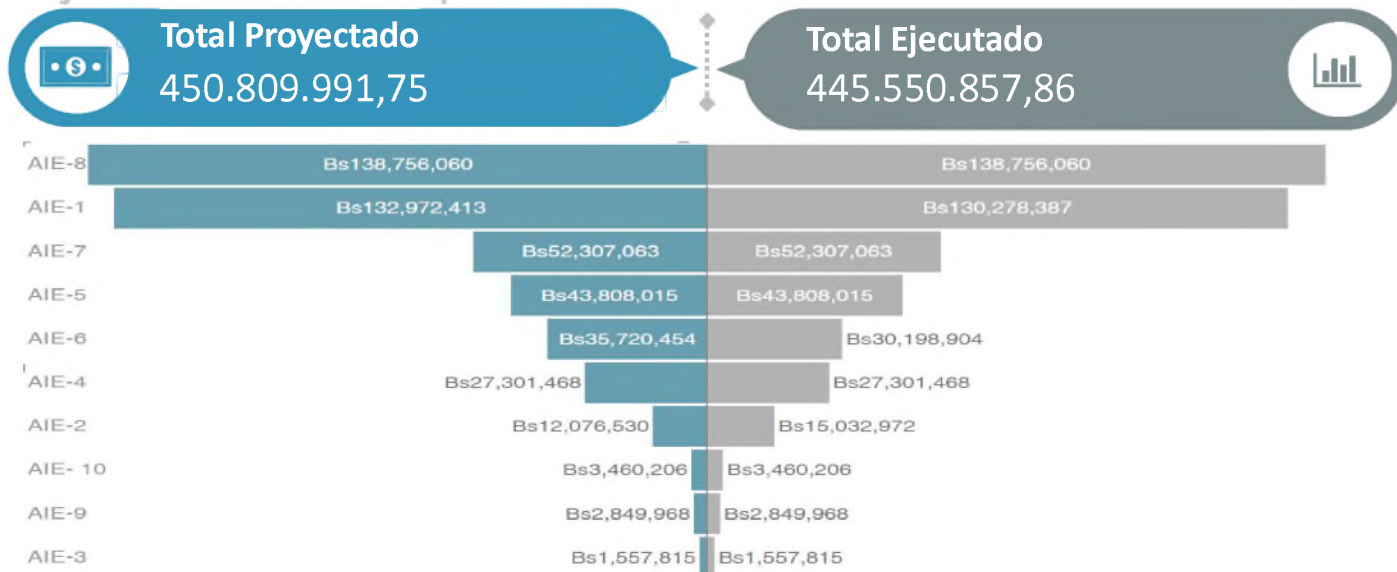
El Informe de Evaluación Final de Resultados del PEI 2016-2020 del Instituto Nacional de Estadística (INE), muestra el desempeño de los indicadores programados y acciones institucionales realizadas al 2020, vinculados a los dos Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y las diez Acciones Institucionales Específicas (AIE).

El Plan Estratégico Institucional (PEI) fue aprobado el 04 de octubre de 2016 mediante la Resolución Administrativa INE/DGE/N° 148/1/2016, y sus posteriores ajustes aprobados el 29 de marzo de 2019 y 24 de agosto de 2020 mediante Resoluciones Administrativas INE-DGE-N°046/2019 y INE-DGE-N°081-A/2020 respectivamente.

Durante el periodo de vigencia del PEI se alcanzaron los siguientes resultados:



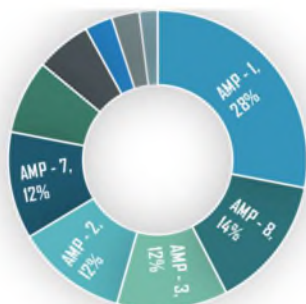
Ejecución Presupuestaria



Fuente: Elaboración propia en base a reportes SIGEP (Presupuesto ejecutado), y el presupuesto proyectado en la Formulación del PEI 2016-2020 del INE (presupuesto programado). No incluye devengados ni devoluciones.

En cuanto al tema presupuestario, la AIE 8, relacionada a la formulación e implementación de un “Plan Multisectorial del Sistema Estadístico del Estado Plurinacional (SEEP)”¹, junto a la AIE 1, de fortalecimiento la producción y difusión estadística con oportunidad y calidad, representan un **60%** del presupuesto programado para el quinquenio 2016-2020, convirtiéndose en los de mayor relevancia para la institución.

Dentro de presupuesto ejecutado durante el 2016 al 2019, el 31% correspondía a presupuesto de inversión, financiado por el Banco Mundial, y el 69% a gasto corriente.



Ponderación

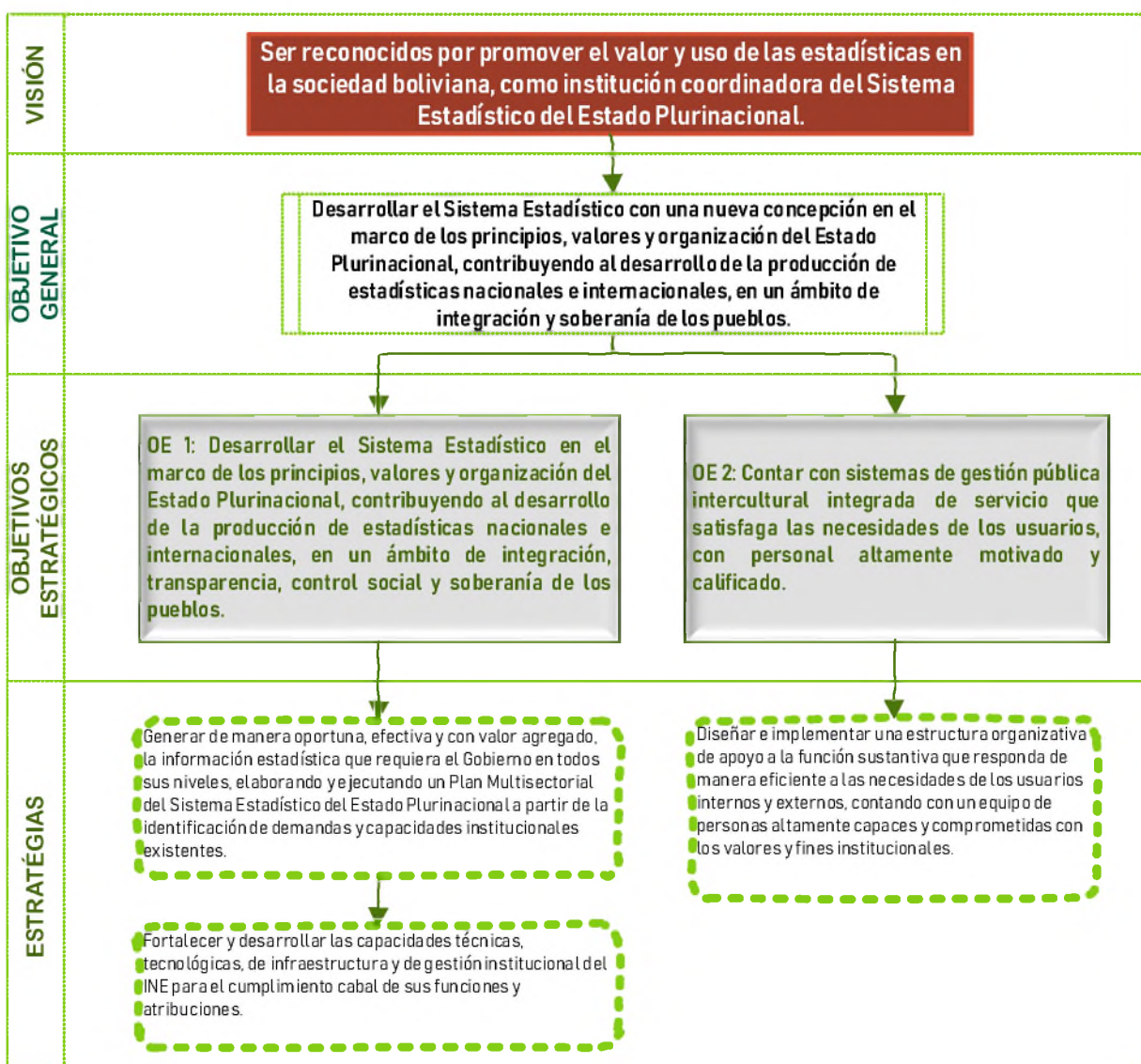
Considerando la ponderación por AIE, también refleja que la AIE 1 y la AIE 8 son las de mayor relevancia identificada por la institución, ya que representan un 28% y 14% respectivamente, lo que representa un 42% del total, las demás AIE están ponderadas por debajo del 12%.

¹ SEEP, referida al Sistema Estadístico Nacional – SEN, este concepto fue acuñado debido a la nueva estructura y definición del país, como Estado Plurinacional.

OBJETIVOS PEI 2016-2020

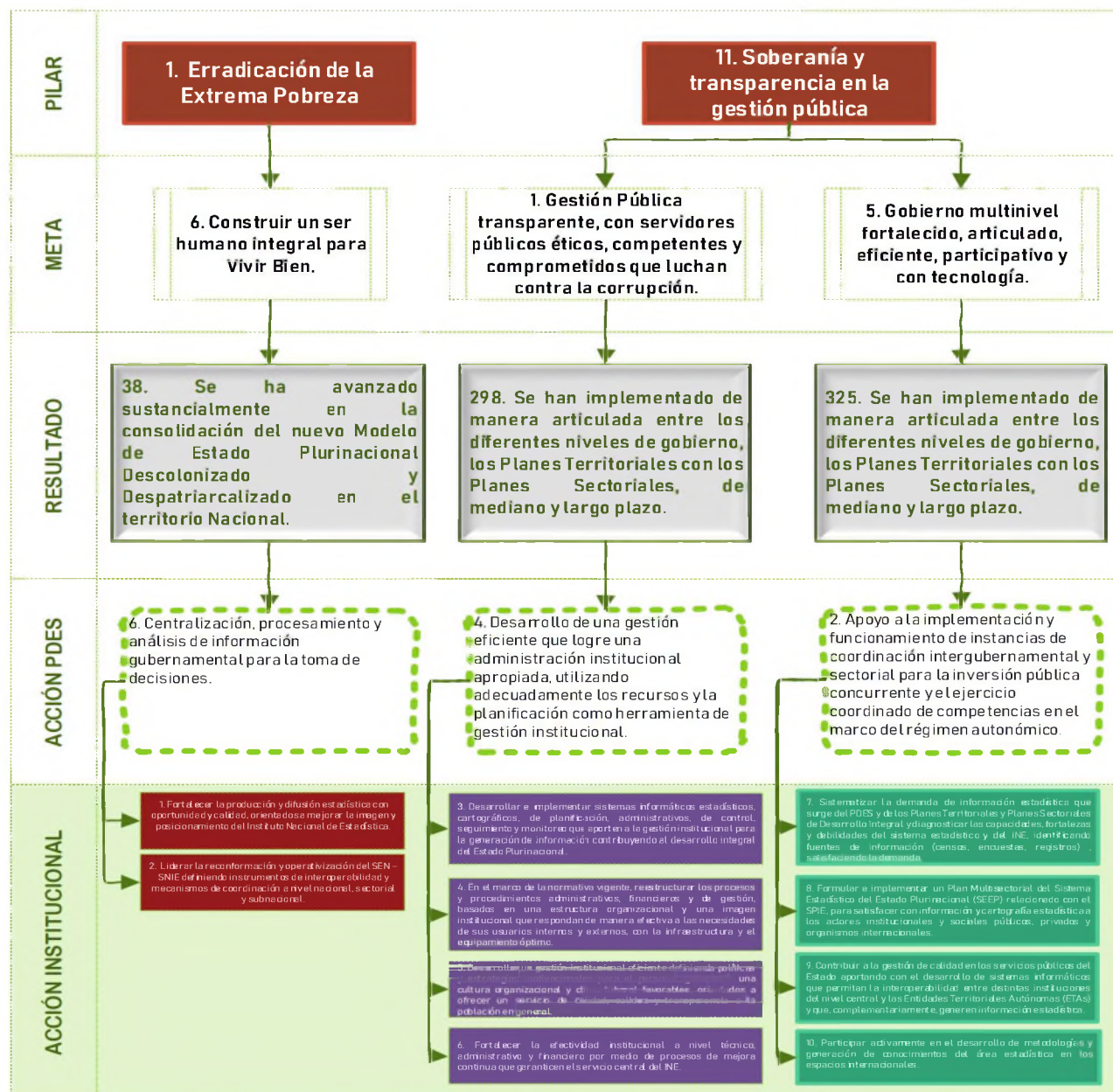
El PEI 2016-2020 del INE, como resultado de un proceso participativo de análisis y reflexión, definió el camino transitado durante el 2016 - 2020, regido bajo la siguiente estructura estratégica:

Cuadro 1. Determinación de Objetivos y Estrategias



A partir de estos Objetivos se definieron diez Acciones de Mediano Plazo institucionales, entendidos en adelante como Acciones Institucionales Específicas (AIE), alineadas a dos pilares del PDES:

Cuadro 2. Articulación PEI – PDES 2016-2020



EVALUACIÓN POR INDICADOR DE RESULTADO²

Las acciones definidas en el PEI del INE aportan a tres Resultados Estratégicos del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) 2016-2020, a través de seis indicadores de resultado, cuyo detalle se presenta a continuación:

Cuadro 3: Indicadores de Resultado 2016-2020

| P | M | R | RESULTADO | INDICADORES | LINEA BASE (2015) | ALCANCE 2020 |
|----|---|----|---|--|-------------------|--------------|
| 1 | 6 | 38 | Se ha avanzado sustancialmente en la consolidación del nuevo Modelo de Estado Plurinacional Descolonizado y Despatriarcalizado en el territorio Nacional. | 1 % de Estadísticas e indicadores producidos y presentados oportunamente para la toma de decisiones. | 70% | 90% |
| | | | | 2 % de crecimiento de satisfacción de usuarios internos y externos, en términos de acceso, calidad, pertinencia y oportunidad (2020 respecto al 2019). | 2019* | 10% |
| | | | | 3 Grado de conformación y operativización del SEN. | 0% | 10% |
| | | | | 4 Número de herramientas de la Estrategia de Desarrollo de Estadísticas Oficiales diseñadas para su aprobación e implementación por entidades del SEN. | 0 | 12 |
| 11 | 1 | 29 | Se ha implementado un modelo de servicio público inclusivo, intercultural y comprometido con la concreción del Vivir Bien. | 5 % de crecimiento de la eficiencia institucional. | 85% | 90% |
| | 8 | | | | | |
| | 5 | 32 | Se han implementado de manera articulada entre los diferentes niveles de gobierno, los Planes Territoriales con los Planes Sectoriales, de mediano y largo plazo. | 6 % de información estadística oportuna y pertinente que aporta al monitoreo y evaluación del PDES, planes territoriales y planes sectoriales | 0% | 20% |
| | | 5 | | | | |

(*) La Línea Base está ligado al resultado generado a través del estudio de satisfacción de usuarios, programado para 2019.

² Acápite elaborado en base a los reportes de la Matriz 2: Seguimiento a Resultados (Formato del MPD), Anexo 1 del presente documento.

En este marco, a continuación, se presenta el grado de avance por indicador y su respectiva evaluación:



90% de Estadísticas e indicadores producidos y presentados oportunamente para la toma de decisiones.

Se presenta un grado de cumplimiento de 90%, ya que de 38 Bases de Datos económicos y sociales programadas, se generaron y publicaron 31 Bases de Datos de manera oportuna: Base de Datos y Serie Estadística de Exportaciones, Importaciones, Índices de Salarios, Remuneraciones y Empleo del Sector Público, Índices de Salarios, Remuneraciones y Empleo del Sector Privado, Turismo (Flujos de Viajeros y Visitantes Internacionales, Gasto Turístico), Permisos de Construcción, Índice de Precios Productor (IPP) Base 2014=100, Índice de Precios al por Mayor (IPM) Base 2014=100, Producción Agrícola 1984-2017, Producción Pecuaria/Derivados y Subproductos, Industria Manufacturera (INVOFIM, INVOVEN, ICEIM), Indicadores de Competitividad del Comercio Exterior de Bolivia, Índice de Precios al Consumidor (Base 2016=100, Transporte, Encuesta de Hogares, Encuesta Continua de Empleo (Bases trimestrales), Estadísticas e Indicadores anuales sobre Participación Política, salud, Hechos Vitales, e Infraestructuras en Comunicación en base a registros administrativos. Base de Datos Producción y Ventas de Cemento, Precios Internacionales Commodities, Indicadores de Opinión de la Industria Manufacturera, Encuesta de Gastos de Realización (EGREM), Estadísticas de Medio Ambiente, Índices de Costo de la Construcción (ICC), Estadísticas de Hotelería, Parque Automotor, Serie Estadística de los Indicadores de Comercio Exterior (Base 2012=100) y Cuadro de Coyuntura Indicadores Económicos (Minería, Hidrocarburos, Energía Eléctrica, Gas, Agua Potable).



10% de crecimiento de satisfacción de usuarios internos y externos, en términos de acceso, calidad, pertinencia y oportunidad (2020 respecto al 2019).

No se pudo cumplir con este indicador, debido a que al 2020 se debía contar con dos estudios de satisfacción mediante los cuales poder realizar un análisis comparativo y evaluar cualquier incremento o decremento en la percepción de los usuarios. Sin embargo, al 2020 solo se alcanzó a elaborar un Estudio de Satisfacción de Usuarios, el cual se constituirá en línea base para medir un crecimiento en una posterior consulta al usuario.



INDICADOR 3

10%

10%

10% de conformación y operativización del SEN.

Se presenta un grado de cumplimiento de 100%, toda vez que se alcanzó el 10% previsto de la reformatión del Sistema Estadístico Nacional (SEN), visibilizado a través de la elaboración de la Estrategia de Desarrollo de Estadísticas Oficiales (EDEO 2020 - 2030), que incluye Planes maestros, directorio de Financiadores potenciales del INE, propuesta de conformación del Equipo de Trabajo de Coordinación del Sistema de Estadísticas Oficiales, entre los más importantes.

Estas actividades fueron financiadas con recursos del Banco Mundial (BM), gestiones 2018 – 2019, bajo el Componente Modernización del Sistema Estadístico Nacional y el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), gestión 2020, bajo la Línea Estratégica de Fortalecimiento de capacidades del Sistema Estadístico Nacional.



INDICADOR 4

12

9.8

12 Herramientas de la Estrategia de Desarrollo de Estadísticas Oficiales diseñadas para su aprobación e implementación por entidades del SEN.

Se alcanzó un 82% de cumplimiento, correspondiente al diseño de nueve (9) herramientas de la Estrategia de Desarrollo de Estadísticas Oficiales (EDEO) de las doce (12) programadas, adicionalmente una de las herramientas reporta un avance de 80%. Este avance reportado se corresponde al diseño de: (i) Anteproyecto de Ley de Estadística Nacional, (ii) el Modelo de convenio con las Entidades Territoriales Autónomas, (iii) la Política de Difusión del INE, (iv) Documento para productores de estadística sobre lineamientos y herramientas orientado a cómo Garantizar la Calidad Estadística, (v-vi) Documento para productores de estadística sobre lineamientos y herramientas orientado a cómo Verificar u validar la Calidad Estadística, (vii) Documento para productores de estadística sobre lineamientos y herramientas orientado a cómo Certificar la Calidad Estadística, (viii) Documento de Lineamientos de Homologación Conceptual de variables, (ix) Código de Buenas Prácticas.

Estos resultados se alcanzaron bajo el financiamiento del BM, gestiones 2018 – 2019, bajo el Componente Modernización del Sistema Estadístico Nacional y UNFPA, gestión 2020, bajo la Línea Estratégica de Fortalecimiento de capacidades del Sistema Estadístico Nacional, el cual tuvo un retraso en la definición del Plan de Anual de Trabajo (PAT) que afectó al inicio de actividades.



INDICADOR 5

90%

92%

90% de crecimiento de la eficiencia institucional.

Se reporta un grado de cumplimiento superior al previsto (90%), ya que durante los 5 años de vigencia del PEI se alcanzó un promedio de 7% de crecimiento anual sobre la línea base 2015, es decir, se alcanzó un grado de eficiencia institucional promedio de 92% anual.



INDICADOR 6

20%

20%

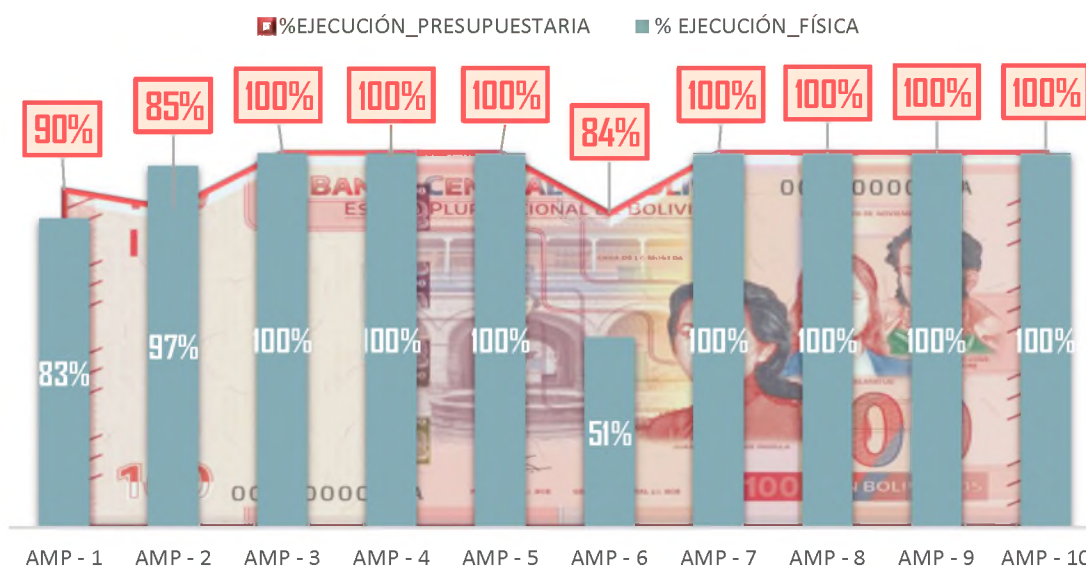
20% de información estadística oportuna y pertinente que aporta al monitoreo y evaluación del PDES, planes territoriales y planes sectoriales

Este Indicador, para las gestiones 2016 – 2018 reporta un 100% de cumplimiento. Sin embargo, cabe señalar que la programación para las gestiones 2019 – 2020 fueron eliminadas en el primer Ajuste la PEI 2016-2020, toda vez que el Ministerio de Planificación del Desarrollo (MPD) no pudo definir los indicadores PDES para su inclusión en el Plan Estadístico del INE y su correspondiente priorización por parte del INE para su seguimiento según la programación inicial.

EVALUACIÓN POR ACCIÓN INSTITUCIONAL ESPECÍFICA - AIE³

Durante el 2016 – 2020, las diez AIE presentaron el siguiente comportamiento, referente a la ejecución física y presupuestaria:

Gráfico 1. Ejecución Física y Financiera por AIE



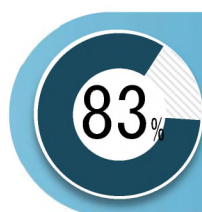
Fuente: Elaboración propia en base a la Matriz de Seguimiento PEI.

Según se observa, la ejecución física y presupuestaria de la AIE 6 “Fortalecer la efectividad institucional a nivel técnico, administrativo y financiero por medio de procesos de mejora continua que garanticen el servicio central del INE”, vinculado al Objetivo Estratégico 2 (Administrativo), muestra los niveles más bajos de ejecución tanto física (51%) como presupuestaria (84%) de las diez AIE

³ Acápite elaborado en base a la Matriz 4: Seguimiento a Acciones Institucionales Específicas de mediano plazo, Programas y Proyectos (Formato del MPD), Anexo 2 del presente documento.

programadas. La principal causa de este bajo grado de avance está ligado al diseño de la “Nueva Estructura Organizacional aprobada e implementada”, que al 2020 no pudo ser concretada debido al constante cambio del Plantel Ejecutivo que trajo consigo una visión diferente de la Estructura que debiera sostener el trabajo de la Institución. Por otro lado, resultados como la desconcentración administrativa y financiera de las Oficinas Departamentales, evaluación de requerimientos de personal, Plan de Desarrollo Institucional y el Plan de Desarrollo de Personal, que acompañaban el proceso de Reestructuración Institucional no pudieron ser concluidos.

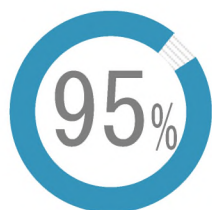
A continuación, se presenta la evaluación por Acción Institucional Específica – AIE:



PMRA: 1.6.38.6

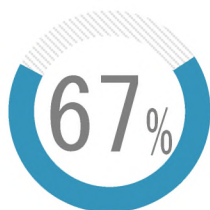
AIE1: Fortalecer la producción y difusión estadística con oportunidad y calidad, orientados a mejorar la imagen y posicionamiento del Instituto Nacional de Estadística.

La AIE considera el cumplimiento de cinco (5) indicadores de proceso:



38 Bases de datos de estadísticas e indicadores sociales y económicos generados a través de encuestas y registros administrativos, presentados anualmente de manera oportuna.

36 bases de datos generados con registros administrativos (económica y social), y 2 bases de datos con un avance de 95% y 75%.

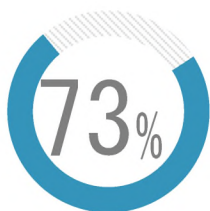


40 indicadores macro trimestrales generados con la nueva base 2010 - 2016.

- Base de datos de la serie (2010-2016):

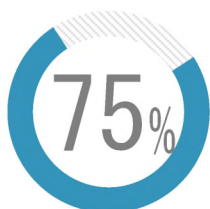
Cuadro Oferta Utilización (COU) preliminar que incluye: Cuadros de producción, cuadros de demanda intermedia, Estructuras de Costos por producto, Equilibrios de Oferta utilización, Cuadro Oferta Utilización (COU), 2010-2016 preliminares. Cuadro Económico Integrado (CEI) preliminar que incluye: Un sistema intermedio con: Hojas de Trabajo con la secuencia de cuentas por sector institucional y Resto del Mundo preliminar de la serie 2010-2016 y 2017 al 2018 preliminar de Gobierno General, Sociedades Financieras, Sociedades No Financieras Públicas y Resto del Mundo. un sistema de síntesis: Cuadro de Cuentas Económicas Integradas (CCEI) 2010-2016 preliminar y Matrices quien a quien preliminares.

- 20 Indicadores: Valor Bruto por actividad económica (1), PIB por actividad económica constante (3), PIB por actividad económica corriente (3), PIB por tipo de gasto constante (3), PIB por tipo de gasto corriente (3) y PIB por ingreso corriente (3), PIB por sector institucional, Ahorro Bruto, Inversión Bruta, Ingreso Disponible Bruto.



1 estudio de opinión realizado en públicos internos y externos.

- Estrategia integral de difusión y comunicación en proceso de revisión para su posterior diagramación.
- Un estudio de imagen y posicionamiento realizado.



5 servicios desarrollados internamente y para las instituciones que forman parte del SEN. estadísticos (3), cartográficos (1) y tecnológicos (1).

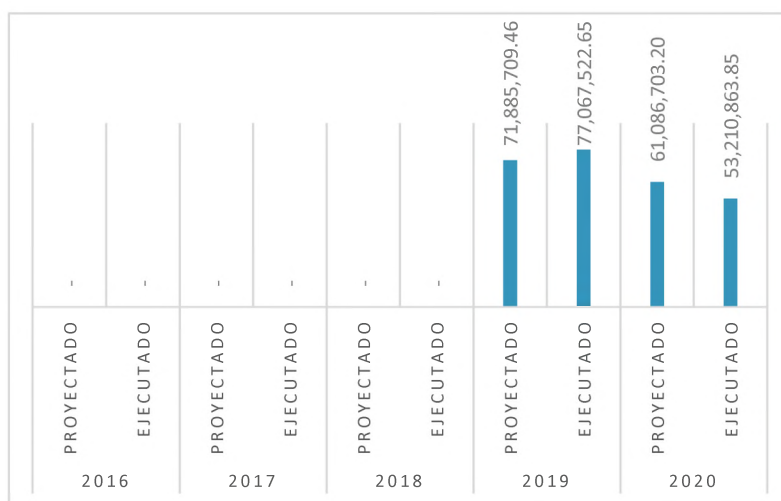
- Cartografía (gráfica) actualizada de coberturas geográficas que identifican el crecimiento a través de manzanos pertenecientes a las zonas periurbanas a nivel nacional.
- Se cuenta con un enlace de fibra óptica con acceso al anillo de interoperatividad implementado por la AGETIC. El pool de IP asignado a la institución es:



Etapa pre-censal del CNPV desarrollada conforme estándares internacionales.

- Base de datos con información de las áreas censales de segmentación preliminar en base a la cartografía actualizada.
- Base de datos con información geoespacial relevante, con la cartografía (gráfica y alfa numérica) actualizada a nivel de punto y polígono con cobertura nacional.
- Documento de la Normativa Legal diseñado en su versión preliminar.
- Documento Proyecto Censal (versión borrador ampliada y resumida).

Gráfico 2. Presupuesto Proyectado y Ejecutado, AIE 1
(En bolivianos)



Presupuesto
Ejecutado 2016-2020

98%

**PMRA: 1.6.38.6**

AIE2: Liderar la reconfiguración y operativización del SEN –SNIE definiendo instrumentos de interoperabilidad y mecanismos de coordinación a nivel nacional, sectorial y subnacional.

La AIE considera el cumplimiento de tres (3) indicadores de proceso:



10 Instrumentos normativos/técnicos para desarrollar y modernizar la capacidad estadística de la institución acorde a las mejores prácticas, orientando la producción estadística.

10 Instrumentos normativos/técnicos para desarrollar y modernizar la capacidad estadística de la institución, elaborados en su versión preliminar: Estrategia de Desarrollo de Estadísticas Oficiales - EDEO 2020 - 2030, 5 Planes Maestros, Planes de Acción, cartera de proyectos Estadísticos específicos para la EDEO, directorio de Financiadores potenciales del INE, Modelo de convenio con las Entidades Territoriales Autónomas, y Política de Difusión del INE y su Reglamento.



4 Documentos de Lineamientos de Herramientas de Gestión de Calidad diseñado para garantizar, verificar, validar y certificar la calidad.

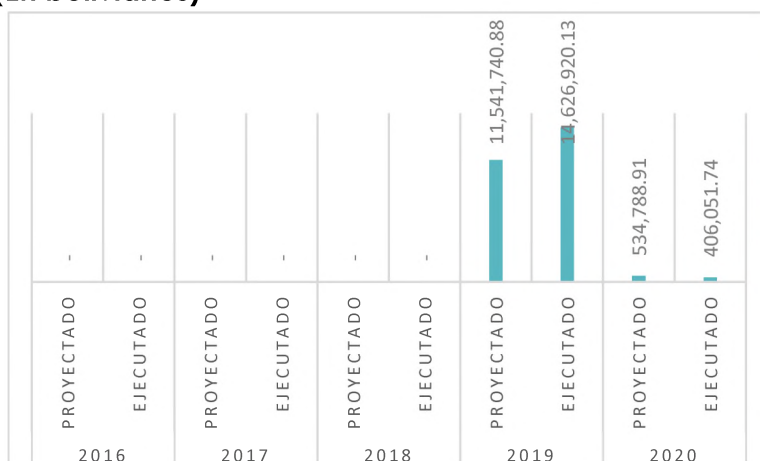
3 Documentos de Lineamientos de Herramientas de Gestión de Calidad diseñado para garantizar, verificar/ validar y certificar la calidad.



1 Documento de Lineamientos de Homologación Conceptual de variables formulado.

Documento generado en el marco del proyecto EDEO y contemplando la documentación oficial de las operaciones estadísticas, listo para ser socializado internamente.

Gráfico 3. Presupuesto Projectado y Ejecutado, AIE 2
(En bolivianos)



Presupuesto

Ejecutado 2016-2020

100%



PMRA: 11.1.298.4

AIE3: Desarrollar e implementar sistemas informáticos estadísticos, cartográficos, de planificación, administrativos, de control, seguimiento y monitoreo que aporten a la gestión institucional para la generación de información contribuyendo al desarrollo integral del Estado Plurinacional.

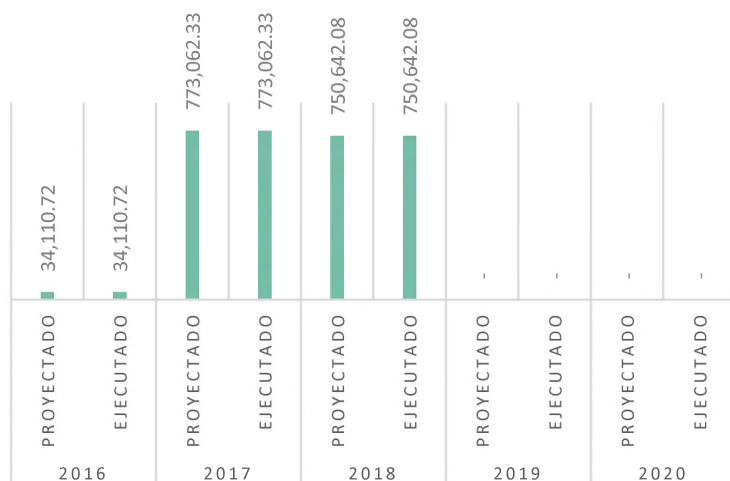
La AIE considera el cumplimiento de un (1) indicador de proceso:



Al menos 21 de sistemas administrativos, técnicos y/o de gestión desarrollados e implementados.

- 1 Nuevo Sistema cartográfico integrado desarrollado e implementado.
- 1 Sistema de control, seguimiento y monitoreo integral desarrollado e implementado.
- 19 sistemas estadísticos que integran estadísticas en todo el proceso de generación de estadísticas e indicadores, desarrollados e implementados.
- 68% del Sistema administrativo integral desarrollado.
- 80% del Sistema de planificación integral desarrollado.

**Gráfico 4. Presupuesto Projectado y Ejecutado, AIE 3
(En bolivianos)**



Presupuesto
Ejecutado 2016-2020

100%

100%

PMRA: 11.1.298.4

AIE4: En el marco de la normativa vigente, reestructurar los procesos y procedimientos administrativos, financieros y de gestión, basados en una estructura organizacional y una imagen institucional que respondan de manera efectiva a las necesidades de sus usuarios internos y externos, con la infraestructura y el equipamiento óptimo.

La AIE considera el cumplimiento de tres (3) indicadores de proceso:

100%

Reglamentos y Manuales administrativos-financieros aprobados.

95% Reglamentos y Manuales administrativos-financieros aprobados de acuerdo a necesidades.

100%

Porcentaje de inversión en infraestructura y equipamiento.

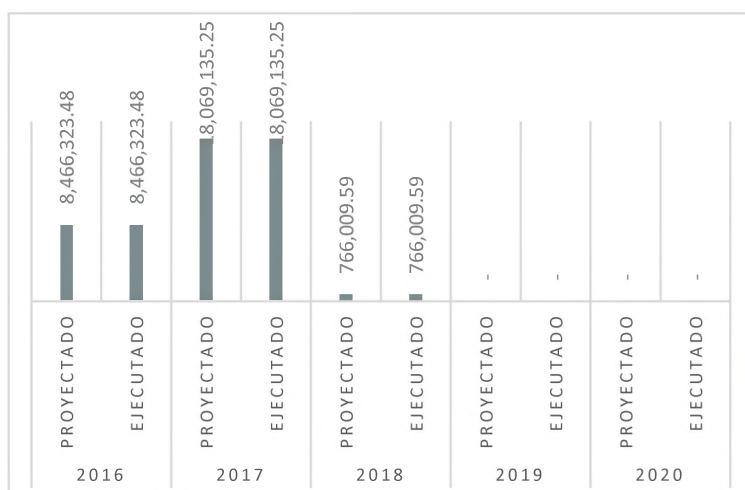
Hasta el 2018, se logró un avance del 73% correspondiente a mejora de la infraestructura del INE (construcción de tres oficinas departamentales) y de 75% de equipamiento (Centro de Datos, red de fibra óptica y otros complementarios); logrando un avance de 55%.

100%

5 Manuales de procesos y procedimientos (estadísticos, cartográficos, planificación, administrativos y control).

93% de Manuales de procesos y procedimientos elaborados (estadísticos, cartográficos, planificación, administrativos y control).

Gráfico 5. Presupuesto Proyectado y Ejecutado, AIE 4
(En bolivianos)



Presupuesto
Ejecutado 2016-2020

100%



PMRA: 11.1.298.4

AIE 5: Desarrollar una gestión institucional eficiente definiendo políticas y estrategias motivacionales para el personal, generando una cultura organizacional y clima laboral favorables, orientados a ofrecer un servicio de calidad, calidez y transparencia a la población en general.

La AIE considera el cumplimiento de dos (2) indicadores de proceso:



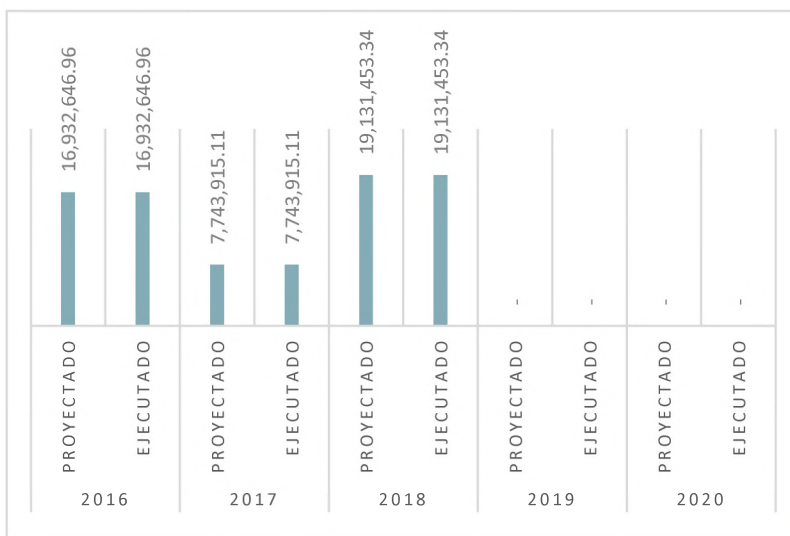
Índice de satisfacción del personal (mejora del clima y cultura organizacional).

- 60% del Personal capacitado.
- 73% del personal satisfecho.



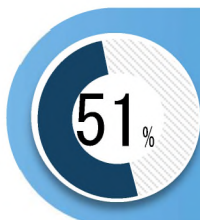
Porcentaje de eficacia y eficiencia en actividades desarrolladas por el INE.
93% de eficacia y eficiencia promedio en actividades desarrolladas por el INE.

**Gráfico 6. Presupuesto proyectado y Ejecutado, AIE 5
(En bolivianos)**



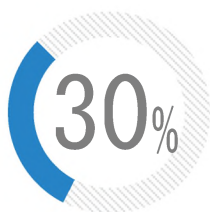
Presupuesto
Ejecutado 2016-2020

100%

**PMRA: 11.1.298.4**

AIE 6: Fortalecer la efectividad institucional a nivel técnico, administrativo y financiero por medio de procesos de mejora continua que garanticen el servicio central del INE.

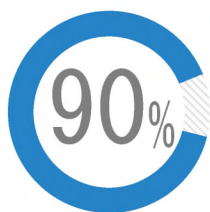
La AIE considera el cumplimiento de dos (2) indicadores de proceso:



Porcentaje de avance en la implementación de la Reestructuración organizacional aprobada, con sus respectivos planes de desarrollo (de personal e institucional).

En 2019 se presentó una propuesta de Reestructuración Organizacional al MPD, sin embargo, no fue aprobada por esta instancia.

En la gestión 2020 se elaboró un Diagnóstico de la Desconcentración Administrativa de las Oficinas Departamentales (Informe DAS-UFIN/INF/63/2020), a través de la cual se determinó la inviabilidad del mismo, considerando varios factores que impiden su cometido, más aún con el recorte presupuestario para la gestión 2021.

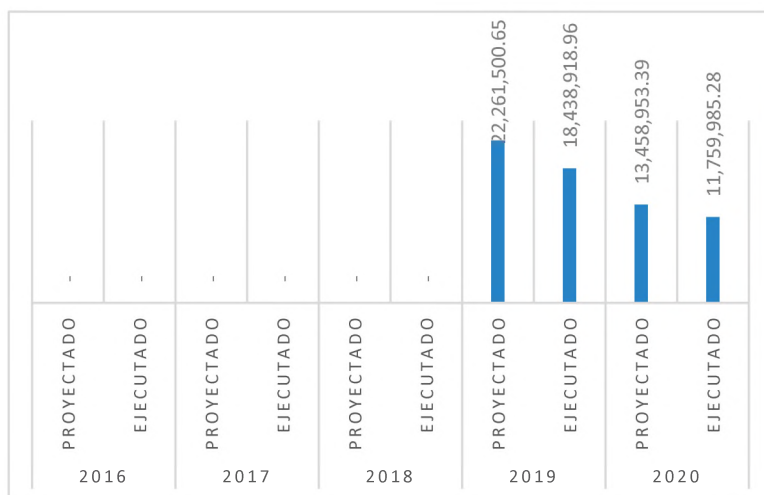


5 proyectos y/o Planes de Trabajo financiados por la Cooperación internacional.

- 2 Planes de Trabajo anuales financiados por la Cooperación internacional (UNFPA y UNICEF).
- Documento de Proyecto del nuevo Censo Nacional de Población y Vivienda diseñado, en proceso de aprobación interna para posterior gestión de financiamiento (83%).

Gráfico 7. Presupuesto Proyectado y Ejecutado, AIE 6

(En bolivianos)



Presupuesto

Ejecutado 2016-2020

85%

PMRA: 11.5.325.2

100%

AIE 7: Sistematizar la demanda de información estadística que surge del PDES y de los Planes Territoriales y Planes Sectoriales de Desarrollo Integral y diagnosticar las capacidades, fortalezas y debilidades del sistema estadístico y del INE, identificando fuentes de información (censos, encuestas, registros), satisfaciendo la demanda (INE).

La AIE considera el cumplimiento de cuatro (4) indicadores de proceso:

100%

Al menos 500 Fichas de indicadores del PDES y de los Planes Sectoriales de Desarrollo Integral (PSDI) Administrativos vinculados al Gobierno Electrónico.

Fichas de indicadores para el seguimiento de resultados del PDES elaborados a través de talleres multisectoriales. Las modificaciones y validación de la información reportada en el sistema son de responsabilidad de cada institución. (<http://sice.ine.gob.bo/pdes/Pdes/listarFormulariosPdes>) bajo coordinación del MPD.

100%

18 diagnósticos de las entidades miembros del SEN.

El informe sobre RA de población muestra resultados del diagnóstico realizado a cinco entidades públicas: SERECI, SEGIP, DIGEMIG, Ministerio de Educación y Ministerio de Salud. Por su parte, en el informe sobre RA de inmuebles se evaluó a 13 gobiernos autónomos municipales. Como un importante resultado de la modernización se cuenta con la METODOLOGIA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS REGISTROS ADMINISTRATIVOS, documento oficial del INE aprobado con Resolución Administrativa INE/DGE 11502017.

100%

Identificación de necesidades de automatización en la producción de información estadística en 18 entidades vía Registros Administrativos vinculados al Gobierno Electrónico.

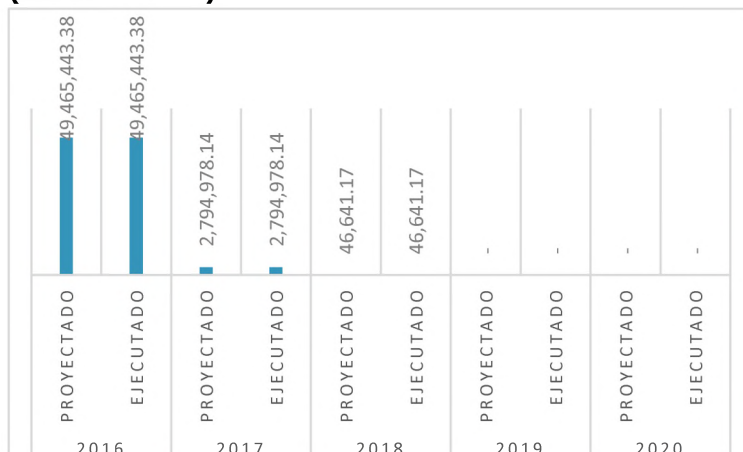
Identificación de necesidades de automatización en la producción de información estadística en 18 entidades vía Registros Administrativos.

100%

Cuarenta Gobiernos Autónomos asistidos.

Apoyo a 40 gobiernos autónomos subnacionales en la definición de indicadores de sus PTDI y en sus sistemas de seguimiento y evaluación de sus PTDI.

Gráfico 8. Presupuesto Projectado y Ejecutado, AIE 7
(En bolivianos)



Presupuesto
Ejecutado 2016-2020

100%



PMRA: 11.5.325.2

AIE 8: Formular e implementar un Plan Multisectorial del Sistema Estadístico del Estado Plurinacional (SEEP) relacionado con el SPIE, para satisfacer con información y cartografía estadística a los actores institucionales y sociales públicos, privados y organismos internacionales.

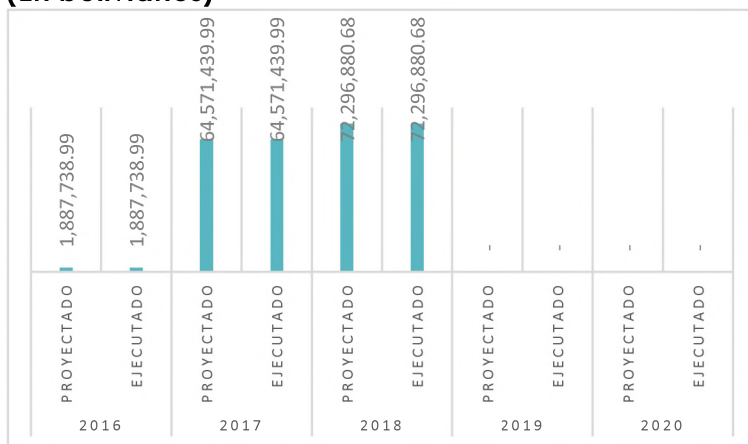
La AIE considera el cumplimiento de un (1) indicador de proceso:



Al menos cuarenta indicadores producidos y difundidos.


Cuarenta indicadores económicos y sociales producidos y difundidos a través de la página web del INE.

Gráfico 9. Presupuesto Projectado y Ejecutado, AIE 8
(En bolivianos)



Presupuesto
Ejecutado 2016-2020

100%



PMRA: 11.5.325.2

AIE 9: Contribuir a la gestión de calidad en los servicios públicos del Estado aportando con el desarrollo de sistemas informáticos que permitan la interoperabilidad entre distintas instituciones del nivel central y las Entidades Territoriales Autónomas (ETAs) y que, complementariamente, generen información estadística.

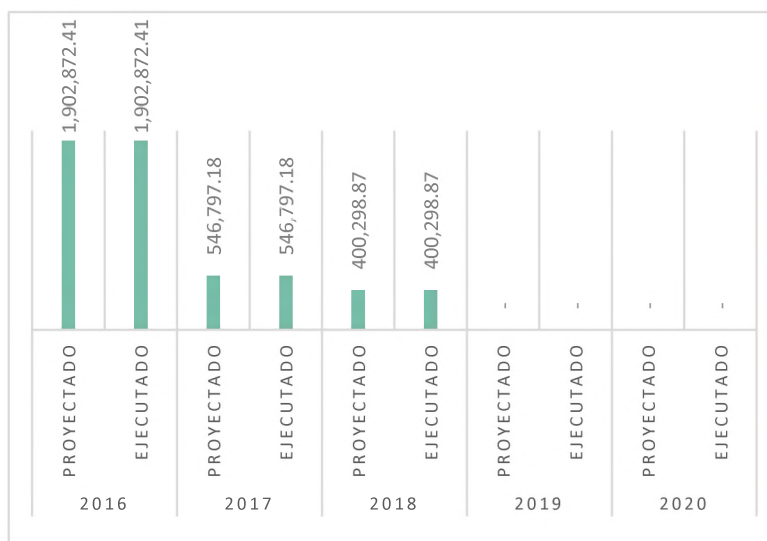
La AIE considera el cumplimiento de un (1) indicador de proceso:



Número de acciones desarrolladas por el INE para los miembros del SEN en el desarrollo de sistemas de interoperabilidad.

- 22 convenios interinstitucionales establecidos o reformulados para el desarrollo de sistemas interoperables
- 22 operaciones estadísticas con metadatos elaborados por las instituciones del Nivel Central y ETAs.
- 5 Sistemas interoperables entre instituciones desarrollados e implementados.
- 37 Talleres-Reuniones de socialización sobre las ventajas de la interoperabilidad institucionales en el marco del Gobierno Electrónico.

Gráfico 10. Presupuesto Programado y Ejecutado, AIE 9
(En bolivianos)



Presupuesto
Ejecutado 2016-2020

100%

**PMRA: 11.5.325.2**

AIE 10: Participar activamente en el desarrollo de metodologías y generación de conocimientos del área estadística en los espacios internacionales.

La AIE considera el cumplimiento de dos (2) indicadores de proceso:



39 Incorporaciones de adelantos metodológicos en la producción estadística, debido a la participación de funcionarios del SEEP en grupos de trabajo y otros grupos regionales y subregionales.

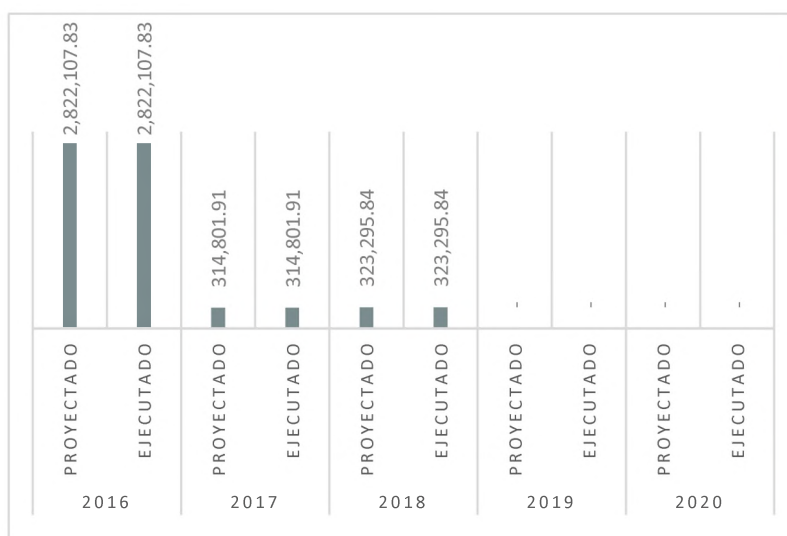
39 Incorporaciones de adelantos metodológicos en la producción estadística para mejorar la calidad y la comparabilidad internacional de los datos estadísticos y cartográficos, debido a la participación de funcionarios del SEEP en grupos de trabajo de la comisión estadística de NNUU, foros internacionales de estadística y otros grupos regionales y subregionales.



25 reportes de estadísticas de los ODS seleccionadas por el Estado Plurinacional de Bolivia bajo parámetros estandarizados internacionalmente.

25 Reportes de estadísticas de los ODS seleccionadas por el Estado Plurinacional de Bolivia, bajo parámetros estandarizados internacionalmente y otros requerimientos internacionales.

**Gráfico 11. Presupuesto Proyectado y Ejecutado, AIE 10
(En bolivianos)**



Presupuesto
Ejecutado 2016-2020

100%

FACTORES Y ACTORES QUE INFLUYERON EN LA EJECUCIÓN⁴

Los principales factores, tanto internos como externos, que influyeron en un bajo desempeño de algunas actividades y sus correspondientes actores, los cuales juegan un papel decisivo en el cumplimiento de objetivos, se describen a continuación:



⁴ Acápito elaborado en base a los reportes de la Matriz 3: Análisis cualitativo de Factores y Actores (formato del MPD), Anexo 3 del presente documento.

ACTIVIDADES ESTRATÉGICAS PARA SU CONTINUIDAD

Al 2020, se observa una cantidad mínima de resultados no alcanzados, sin embargo, estos se constituyen en insumos primordiales para continuar avanzando en el fortalecimiento y potenciamiento del INE, como órgano técnico del Sistema Estadístico Nacional (SEN).

Reestructuración Organizacional

- La Estructura Organizacional del INE ya no responde a la realidad actual, dados los nuevos desafíos que debe enfrentar la Institución, como coordinadora del SEN, se debe considerar una reestructuración orgánica que acompañe este nuevo ciclo.

Desconcentración Oficinas Departamentales

- La desconcentración administrativa y financiera de las Oficinas Departamentales, pretende mejorar la eficiencia de los procesos de planificación y recolección de datos, con la incorporación de las necesidades y condiciones regionales vinculadas a los objetivos de la oficina central.

Sistema administrativo integral e interoperable

- La consolidación del sistema administrativo integral, rezagado por el cambio de la Directiva de área Administrativa, es tarea pendiente y de gran importancia para el cumplimiento de los objetivos del INE, que a pesar de los progresos realizados al 2020, siguen siendo frágiles y sus bases son aún débiles para garantizar una gestión eficaz institucional.

Cultura organizacional y clima laboral

- Un personal motivado y calificado es primordial para poder llevar a cabo las actividades sustantivas del INE. Sin embargo, debido a la crisis política y sanitaria atravesada las últimas gestiones del quinquenio 2016-2020 ha provocado una importante reducción presupuestaria y de recursos humanos capacitados. Por lo señalado, es importante implementar políticas institucionales que fomenten el compromiso de los funcionarios con la institución y sus objetivos para brindar un servicio de calidad y calidez hacia los usuarios de la información.

Marco Legal del SEN

- Con los cambios económicos, sociales, tecnológicos y políticos se necesario contar con un marco legal modernizado acorde a la nueva realidad del país.

Estrategia Nacional de Desarrollo Estadístico

- Como coordinadora del SEN, uno de los desafíos más relevantes para el INE es contar con el Plan Estratégico Nacional de Desarrollo Estadístico, como el instrumento más importante de planificación estadística del país, mismo que identifica las necesidades de información estadística y las estrategias que se deben implementar para lograr un sistema estadístico integrado y eficiente.

Interoperabilidad

- Lineamientos de Interoperabilidad de Registros Administrativos, con fines estadísticos, que permita la entrega de información y/o interoperabilidad de fuentes de datos con fines estadísticos para miembros del SEN (a nivel nacional y subnacional).

Cuentas Nacionales con Nueva Base

- La modernización de las estadísticas de Cuentas Nacionales y la actualización del cálculo de las actividades económicas en Bolivia, continua siendo uno de los principales objetivos para el INE, dada su importancia para el País en terminos de comparabilidad internacional.

LECCIONES APRENDIDAS

En el marco de mejora continua, este acápite pretende resumir los principales errores y aciertos incurridos en el desarrollo de las diversas actividades programadas durante la vigencia del PEI 2016 – 2020:

| | |
|-----------------------|--|
| Etapa de Formulación: | El PEI es un instrumento de planificación, y al ser el INE una Institución Pública esta obligada a seguir la estructura de formulación aprobada por el órgano rector para el aparato estatal. |
| | El INE, como Institución Pública, esta ligada a Resultados y Acciones del PDES, cuya alineación debe estar acorde al trabajo que realiza la entidad. |
| | Los Resultados y Acciones definidas por la entidad deben contar con un presupuesto asignando, o en su defecto contar con un Plan de Implementación para su gestión de financiamiento. |
| Etapa de Ejecución: | Los indicadores de seguimiento y monitoreo deben ser claros y específicos, y enfocarse en la consecución de cambios significativos y sostenibles en la gestión institucional, además debe contar con datos primordiales como la fuente de reporte, forma de cálculo, ponderaciones, entre otros. |
| | Identificar claramente el área responsable del Resultado programado, el área debe apropiarse del Resultado para así tomar las medidas que correspondan para el cumplimiento del objetivo. O en su defecto se debe alinear el Resultado a un área por la falta de coordinación evidenciado. |
| | Las áreas contribuyentes de un Resultado, deben tener una idea clara y precisa del alcance y características de los Resultados a ser alcanzados, de tal forma que se eviten diferentes interpretaciones. |
| | Las áreas contribuyentes de un Resultado, deben tener claro la importancia de su participación en el logro de los resultados. |
| Seguimiento: | Se deben identificar y reportar a tiempo los cuellos de botella para tomar las medidas correctivas necesarias. |
| | La implementación de formularios para el reporte periódico de resultados e indicadores es vital para garantizar el logro de objetivos. |
| | Contar con un repositorio de documentos vinculados al logro de resultados del PEI ayuda a respaldar los resultados alcanzados. |
| | No es recomendable ajustar el alcance de los resultados ya que se incide de manera negativa al cumplimiento de los indicadores. |
| | Realizar post evaluaciones de resultados, de tal forma que se pueda verificar la continuidad, sostenibilidad e impacto de los resultados alcanzados en anteriores gestiones." |

//CCM

ANEXO 1

Matriz 2: Seguimiento a Resultados

MATRIZ 2: Seguimiento a Resultados

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

| INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA | | | | | | | GESTIÓN 2020 | | | | | | |
|--|---|--|--|-----------------|--------------|-------------|--------------|-------|-------------------------------------|---------------------------|---|---|---------------------------|
| PILAR | META | RESULTADO | INDICADOR DE RESULTADO (INDICADOR DE IMPACTO) | LÍNEA BASE 2015 | ALCANCE 2020 | BRECHA 2020 | PG. | EJ. | GRADO DE AVANCE ANUAL (EJ./PR.*100) | GRADO DE AVANCE ACUMULADO | PROBLEMAS AL CUMPLIMIENTO | MEDIDAS CORRECTIVAS | PERIODO DE IMPLEMENTACIÓN |
| 1. Erradicación de la Extrema Pobreza | 6. Construir un ser humano integral para Vivir Bien | 38. Se ha avanzado sustancialmente en la consolidación del nuevo Modelo de Estado Plurinacional Descolonizado y Despatriarcalizado en el territorio Nacional. | % de Estadísticas e indicadores producidos y presentados oportunamente para la toma de decisiones. | 70% | 90% | 20% | 15% | 12,2% | 81,6% | 90,3% | Las restricciones por la Emergencia Sanitaria Pandemia COVID-19 y la disminución presupuestaria institucional incidieron de manera negativa en la coordinación con la secretaria técnica del CIMPDS y otros integrantes del Sistema Estadístico que generaron retrasos en la presentación de productos establecidos. Los operativos estadísticos tuvieron que restringir la capacidad de recolección de datos y analizar la aplicación procedimientos y metodologías nuevas o adicionales para el cálculo de indicadores. | Al tratarse de un cierre en la planificación quinquenal, y que las actividades incorporadas en esta Acción Institucional vienen de las atribuciones conferidas a la entidad, su continuidad será considerada en la nueva planificación institucional 2021-2025. | 2021-2025 |
| | | | % de crecimiento de satisfacción de usuarios internos y externos, en términos de acceso, calidad, pertinencia y oportunidad (2020 respecto al 2019). | 2019* | 10% | | 10% | - | 0% | 0% | | | |
| | | | Grado de conformación y operativización del SEN. | 0% | 10% | 10% | 5% | 5% | 100% | 100% | | | |
| | | | Número de herramientas de la Estrategia de Desarrollo de Estadísticas Oficiales diseñadas para su aprobación e implementación por entidades del SEN. | 0 | 12 | 12 | 6 | 5 | 83% | 82% | | | |
| 11. Soberanía y transparencia en la gestión pública. | 1. Gestión pública transparente, con servidores públicos éticos, competentes y comprometidos que luchan contra la corrupción. | 298. Se ha implementado un modelo de servicio público inclusivo, intercultural y comprometido con la concreción del Vivir Bien. | % de crecimiento de la eficiencia institucional. | 85% | 90% | 5% | 5% | 8 | 164,7% | 100% | - | - | - |
| | 5. Gobierno multinivel fortalecido, articulado, eficiente, participativo y con tecnología | 325. Se han implementado de manera articulada entre los diferentes niveles de gobierno, los Planes Territoriales con los Planes Sectoriales, de mediano y largo plazo. | % de información estadística oportuna y pertinente que aporta al monitoreo y evaluación del PDES, planes territoriales y planes sectoriales | 0% | 20% | 20% | - | - | - | 100% | - | - | - |

ANEXO 2

Matriz 4: Seguimiento a Acciones
Institucionales Específicas de mediano
plazo, Programas y Proyectos

MATRIZ 4: Seguimiento a Acciones Institucionales Específicas de mediano plazo, Programas y Proyectos

| INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA | | | | | | | | | | SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FÍSICA | | | | SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FINANCIERA | | | | PROBLEMAS AL CUMPLIMIENTO 2020 | MEDIDAS CORRECTIVAS 2020 | PERIODO DE IMPLEMENTACIÓN 2020 |
|-----------------------------------|---|----|---|---|---|-----------------|---|-------------|---|--|-------------------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|--|---|--------------------------|--------------------------------|
| P | M | R | A | ACCIÓN INSTITUCIONAL ESPECÍFICA | INDICADOR PRODUCTO / PROCESO | LÍNEA BASE 2015 | ALCANCE 2020 | BRECHA 2020 | GESTIÓN 2020 | | | | GESTIÓN 2020 | | | | | | | |
| | | | | | | | | | PG. | EJ. | GRADO DE AVANCE ANUAL (EJ./PR.*100) | GRADO DE AVANCE ACUMULADO | PG. | EJ. | GRADO DE AVANCE ANUAL (EJ./PR.*100) | GRADO DE AVANCE ACUMULADO | | | | |
| 1 | 6 | 38 | 6 | 1. Fortalecer la producción y difusión estadística con oportunidad y calidad, orientados a mejorar la imagen y posicionamiento del Instituto Nacional de Estadística. | 1. Número de bases de datos de estadísticas e indicadores sociales y económicos generados a través de encuestas y registros administrativos. | 0 | 38 Bases de datos de estadísticas e indicadores sociales y económicos generados a través de encuestas y registros administrativos, presentados anualmente de manera oportuna. | 38 | Al menos 5 bases de datos con estadísticas e indicadores sociales publicados. | 5 bases de datos con estadísticas e indicadores sociales elaborados y publicados (Encuesta Continua de Empleo y Encuesta de Hogares). Sin embargo las estadísticas de empleo se publicaron al 27/2020 y noviembre/2020 con carácter preliminar, debido a las restricciones sanitarias por COVID-19 que generaron restricciones en la recolección de información, y la aplicación de metodologías adicionales para su revisión. | 97% | 98% | | | | | Factores externos que generaron inestabilidad social y política dificultaron el desarrollo de algunas actividades programadas, retrasando su conclusión y en otros casos su priorización respecto a la asignación de presupuesto limitado para esta gestión, tal el caso de las cuentas nacionales con nueva base, las cuales atravesaron un proceso de evaluación y diagnóstico para analizar su continuidad. Por otro lado, las restricciones por la pandemia del COVID-19, generaron limitaciones en el desarrollo de los operativos estadísticos, en su capacidad de recolección y generación de indicadores. En cuanto a las actividades relacionadas al próximo Censo de Población y Vivienda, las mismas sufrieron retrasos en su ejecución debido al cambio de autoridades del INE en dos oportunidades por lo que, sumado a las restricciones por la pandemia, se retrasaron las gestiones de financiamiento. | Postergar la conclusión de las actividades para el 2021, mismas que serán consideradas en el próximo PEI del INE 2021-2025. | 2021-2025 | |
| | | | | | | | | | Al menos 7 bases de datos generadas con estadísticas e indicadores económicos basados en encuestas. | 7 bases de datos en proceso de generación con estadísticas e indicadores económicos basados en encuestas (EGREM 2018, ICC, ETOE, ETIM, IPC, IPM, IPP). | 100% | 93% | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | 26 bases de datos generados con registros administrativos (económica y social) | 24 bases de datos generados con registros administrativos (económica y social), y 2 bases de datos con un avance de 95% y 75%. | 99% | 95% | | | | | | | | |
| | | | | | 2. Número de indicadores macro trimestrales generados con la nueva base 2010 - 2016. | 0 | 40 indicadores macro trimestrales generados con la nueva base 2010 2016. | 40 | 2 bases de datos (1 base semi definitiva y 1 base preliminar) y 20 indicadores (10 semi definitivos y 10 preliminares) | - Base de datos de la serie (2010-2016): 1. para la obtención del Cuadro Oferta Utilización (COU) preliminar que incluye: Cuadros de producción, cuadros de demanda intermedia, Estructuras de Costos por producto, Equilibrios de Oferta utilización, Cuadro Oferta Utilización (COU), 2010-2016 preliminares. 2. Para la obtención del Cuadro Económico Integrado (CEI) preliminar que incluye: Un sistema intermedio con: Hojas de Trabajo con la secuencia de cuentas por sector institucional y Resto del Mundo preliminar de la serie 2010-2016 y 2017 al 2018 preliminares de Gobierno General, Sociedades Financieras, Sociedades No Financieras Públicas y Resto del Mundo, un sistema de síntesis: Cuadro de Cuentas Económicas Integradas (CEE) 2010-2016 preliminar y Matrices quien a quien preliminares. - 20 indicadores: Valor Bruto por actividad económica (3), PIB por actividad económica constante (3), PIB por actividad económica corriente (3), PIB por tipo de gasto constante (3), PIB por tipo de gasto corriente (3) y PIB por ingreso corriente (3), PIB por sector institucional, Ahorro Bruto, Inversión Bruta, Ingreso Disponible Bruto. | 55% | 68% | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | 12 indicadores Macro Trimestrales | Bases de datos de información trimestral por actividad económica para las hojas de trabajo según Cuentas Nacionales | 20% | 76% | | | | | | | | |
| | | | | | 3. Número de estudios de opinión realizados. | 0 | 1 estudio de opinión realizado en públicos internos y externos. | 1 | 1 estudio de imagen y posicionamiento realizado | Un estudio de imagen y posicionamiento realizado. | 90% | 90% | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | 1 estrategia integral de difusión y comunicación elaborada. | Estrategia integral de difusión y comunicación en proceso de revisión para su posterior diagramación. | 55% | 55% | | | | | | | | |
| | | | | | 4. Número de servicios estadísticos, cartográficos y tecnológicos desarrollados internamente y para las instituciones que forman parte del SEN. | 2 servicios web | 7 servicios desarrollados internamente y para las instituciones que forman parte del SEN, estadísticos (3), cartográficos (1) y tecnológicos (3). | 5 | 1 acceso al nodo de interoperabilidad en AGETIC. | Se cuenta con un enlace de fibra óptica con acceso al anillo de interoperabilidad implementado por la AGETIC. El pool de IP asignado a la institución es: 172.30.0.48/29 | 100% | 100% | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | 1 cartografía actualizada en gabinete a nivel de punto y polígono con cobertura nacional (gráfica) | Cartografía (gráfica) actualizada de coberturas geográficas que identifican el crecimiento a través de manzanos pertenecientes a las zonas periurbanas a nivel nacional. | 98% | 99% | | | | | | | | |
| | | | | | 5. Porcentaje de la etapa Pre-Censal del CNPV desarrollada conforme estándares internacionales. | 0 | Etapas pre-censal del CNPV desarrollada conforme estándares internacionales. | 1 | 1 cartografía actualizada en gabinete y campo a nivel de punto y polígono con cobertura nacional (gráfica y alfa numérica). | Base de datos con información geoespacial relevante, con la cartografía (gráfica y alfa numérica) actualizada a nivel de punto y polígono con cobertura nacional. | 95% | 95% | | | | | | | | |

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

| INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA | | | | | | | | | SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FÍSICA | | | | SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FINANCIERA | | | | | | | |
|-----------------------------------|---|-----|---|---|--|--|--|--|---|---|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|---------------|-------------------------------------|---|--|---|--------------------------------|--|
| | | | | | | | | | GESTIÓN 2020 | | | | GESTIÓN 2020 | | | | | | | |
| P | M | R | A | ACCIÓN INSTITUCIONAL ESPECÍFICA | INDICADOR PRODUCTO / PROCESO | LÍNEA BASE 2015 | ALCANCE 2020 | BRECHA 2020 | PG. | EJ. | GRADO DE AVANCE ANUAL (EJ./PR.*100) | GRADO DE AVANCE ACUMULADO | PG. | EJ. | GRADO DE AVANCE ANUAL (EJ./PR.*100) | GRADO DE AVANCE ACUMULADO | PROBLEMAS AL CUMPLIMIENTO 2020 | MEDIDAS CORRECTIVAS 2020 | PERIODO DE IMPLEMENTACIÓN 2020 | |
| 11 | I | 298 | 4 | | | | | | 1. Capac de segmentación realizada | Base de datos con información de las áreas censales de segmentación preliminar en base a la cartografía actualizada. | 80% | 96% | | | | | | | | |
| | | | | 1 Normativa Legal para la ejecución del Censo Nacional de Población y Vivienda 2022 diseñado. | Documento de la Normativa Legal diseñado en su versión preliminar. | 100% | 100% | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | 1 Documento final del Proyecto CNPV elaborado. | Documento Proyecto Censal (versión borrador ampliada y resumida). | 95% | 95% | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | 2. Liderar la reconfiguración y operativización del SEN-SNIE definiendo Instrumentos de Interoperabilidad y mecanismos de coordinación a nivel nacional, sectorial y subnacional. | 6. Número de instrumentos normativos/técnicos para desarrollar y modernizar la capacidad estadística de la Institución acorde a las mejores prácticas, orientando la producción estadística. | 0 | 10 Instrumentos normativos/técnicos para desarrollar y modernizar la capacidad estadística de la Institución acorde a las mejores prácticas, orientando la producción estadística. | 10 | 10 Instrumentos normativos/técnicos para desarrollar y modernizar la capacidad estadística de la Institución, elaborados en su versión preliminar: Estrategia de Desarrollo de Estadísticas Oficiales- EDEO 2020 - 2030, 5 Dares Maestros, Planes de Acción, cartera de proyectos Estadísticos específicos para la EDEO, directorio de Financiadores potenciales del INE, Modelo de convenio con las Entidades Territoriales Autónomas, y Política de Difusión del INE y su Reglamento. | 92% | 94% | | | | | Los resultados plasmados bajo esta AIE deben retroalimentarse por las áreas vinculadas al INE, tanto internas como externas, con el propósito de mantener un trabajo articulado. Sin embargo, la coyuntura a travessada durante el 2020 generó una pausa en la coordinación y el subsiguiente cambio de autoridades en el INE y el MPD, entidad que ejerce tuición sobre el INE, implica socializar nuevamente el alcance de las propuestas y evaluar su prioridad en la agenda de las instituciones contrapartes. Por otra parte, en caso del presupuesto obtenido para la continuidad de las actividades del Proyecto de la EDEO, en el marco del Plan de Trabajo PAT-2020 UNFPA, aprobado en junio de 2020, retraso que incluyó en la contratación del personal y la presentación de resultados programados | La continuidad de las actividades serán consideradas en la nueva planificación institucional 2021-2025 | 2021-2025 | | |
| | | | | 7. Número de Documentos de Lineamientos de Herramientas de Gestión de Calidad diseñado | 0 | 4 Documentos de Lineamientos de Herramientas de Gestión de Calidad diseñado para garantizar, verificar, validar y certificar la calidad. | 4 | 4 Documentos de Lineamientos de Herramientas de Gestión de Calidad diseñado para garantizar, verificar, validar y certificar la calidad. | 3 Documentos de Lineamientos de Herramientas de Gestión de Calidad diseñado para garantizar, verificar/ validar y certificar la calidad. | 100% | 100% | 532.240,57 | 406.051,74 | 76% | 76% | | | | | |
| | | | | 8. Número de documentos de Lineamientos de Homologación de variables formulado. | 0 | 1 Documento de Homologación Conceptual de variables formulado | 1 | 1 Documento de Lineamientos de Homologación Conceptual de variables formulado | Documento generado en el marco del proyecto EDEO y contemplando la documentación oficial de las operaciones estadísticas, listo para ser socializado internamente. | 100% | 100% | | | | | | | | | |
| | | | | 6. Fortalecer la efectividad institucional a nivel técnico, administrativo y financiero por medio de procesos de mejora continua que garanticen el servicio central del INE. | 15. Porcentaje de avance en la implementación de la Reestructuración organizacional aprobada, con sus respectivos planes de desarrollo (de personal e institucional). | | 1 Documento Diagnóstico para propuesta de desconcentración | | 1 Documento Diagnóstico para propuesta de desconcentración | Diagnostico de la Desconcentración Administrativa de las Oficinas Departamentales realizado (Informe DAS-UFIN/INE/63/2020), a través de la cual se determino la inviabilidad del mismo, considerando varios factores que impiden su cometido, mas aun con el recorte presupuestario para la gestión 2021. | 100% | 100% | | | | | | | | |
| | | | | 1 Proyecto de aplicación de un Plan de Carrera para el | 1 | 1 Proyecto de aplicación de un Plan de Carrera para el Personal presentado | - | 0% | 0% | | | | | | | | | | | |
| | | | | 1 propuesta de Reestructuración Organizacional presentada y aprobada. | | 1 Reestructuración Organizacional en proceso de implementación | - | 0% | 30% | | | | | | | | | | | |
| | | | | 16. Número de proyectos y/o Planes de Trabajo financiados por la Cooperación Internacional. | 0 | 5 proyectos y/o Planes de Trabajo financiados por la Cooperación Internacional. | 5 | 1 Proyecto del CNPV diseñado y en proceso de gestión del financiamiento (etapa inicial) | Documento de Proyecto del nuevo Censo Nacional de Población y Vivienda diseñado, en proceso de aprobación interna para su posterior gestión de financiamiento. | 75% | 83% | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 2 Planes de Trabajo financiados por la Cooperación Internacional | 2 Planes de Trabajo financiados por la Cooperación Internacional (UNFPA y UNICEF, en fechas 12 de junio de 2020 y 13 de julio de 2020 respectivamente). | 100% | 100% | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | 14.036.944,77 | 11.759.985,28 | 84% | 87% | Debido a las medidas adoptadas para contener la propagación del Covid-19, la coyuntura política y la reducción presupuestaria que sufrió el INE durante la gestión 2020 incluyó en la ejecución de varias de las actividades programadas como ser: implementación de un plan de carrera, y continuar con la gestión de reestructuración institucional. | La continuidad de las actividades será considerada en la nueva planificación institucional 2021-2025, | 2021-2025 | |

ANEXO 3

Matriz 3: Análisis cualitativo de Factores y Actores

MATRIZ 3: Análisis Cualitativo de Factores y Actores

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

| ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA PDES | | | EVALUACIÓN CUALITATIVA | |
|------------------------------|------|-----------|---|--|
| Pilar | Meta | Resultado | FACTORES (internos y externos) | ACTORES |
| 1 | 6 | 38 | Internos: Cumplimiento: Incumplimiento: Desface en la definición y ejecución de Planes de Trabajo con organismos internacionales (UNFPA, UNICEF, BM). Externos: Cumplimiento: Incumplimiento: Reducción Presupuestaria Reducción de personal Restricciones por la emergencia Sanitaria Covid-19. Constante cambio del plantel ejecutivo del INE | Internos: Cumplimiento: Incumplimiento: Dirección Ejecutiva Consultores programados para la elaboración de productos específicos. Externos: Cumplimiento: Incumplimiento: MEFP Instituciones que forman parte del SEN y Población informante. Dirección General Ejecutiva - Dirección de Administración y de Servicios Personal de Operativos de Campo. |
| 11 | 1 | 298 | Internos: Cumplimiento: Incumplimiento: Externos: Cumplimiento: Incumplimiento: Priorización baja en la gestión de requerimientos del INE | Internos: Cumplimiento: Incumplimiento: Externos: Cumplimiento: Incumplimiento: MPD, como entidad que ejerce tuición sobre el INE. |
| | 5 | 325 | Internos: Cumplimiento: Incumplimiento: Externos: Cumplimiento: Incumplimiento: | Internos: Cumplimiento: Incumplimiento: Externos: Cumplimiento: Incumplimiento: |