

"INFORME DE EVALUACIÓN GESTIÓN INSTITUCIONAL 2020"

La Paz – Bolivia 2021



CONTENIDO GENERAL

1.	INTRODUCCION
	1.1 ANTECEDENTES
2.	CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2020
	2.1 TIPOLOGÍA DE ACTIVIDADES 5 2.2 INDICADORES DE GESTIÓN 6 2.3 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL POR ACCIÓN DE CORTO PLAZO 7 2.4 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL POR RESULTADO ESPERADO 9 2.5 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL POR ÁREA ORGANIZACIONAL 12 2.6 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL POR AGENCIA DE COOPERACIÓN 18 2.7 RESUMEN PRESUPUESTARIO 19
3.	ACTIVIDADES PARALIZADAS DURANTE LA GESTIÓN 2020 20
4.	DESAFÍOS INMEDIATOS A FUTURO
5	CONCLUSIONES 24

La Paz – Bolivia

2021





RESUMEN EJECUTIVO INFORME DE EVALUACIÓN A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL (PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO)

1. INTRODUCCIÓN. -

1.1 ANTECEDENTES:

El Informe de Evaluación a la Ejecución del Plan Operativo Anual (POA) y Presupuesto (Ppto) del Instituto Nacional de Estadística (INE) de la gestión 2020, se basa en la medición de los avances alcanzados en relación a los programados por cada Área Organizacional, a través de la aplicación de Indicadores y rangos de Gestión (Eficacia y Eficiencia), los cuales fueron establecidos en el Manual de Procesos y Procedimientos (MPP) del Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO) aprobado mediante Resolución Administrativa INE/DGE/N° 175/2018 de fecha 24 de diciembre de 2018.

Asimismo, el informe de gestión 2020 presenta los datos de ejecución respecto al cumplimiento de las Acciones de Mediano Plazo (AMP) periodo 2016 - 2020, Acciones de Corto Plazo (ACP) y Resultados Esperados (RE) gestión 2020, identificando el grado de contribución de cada área en términos del POA y Ppto.

1.2 ASPECTOS GENERALES: PRINCIPIOS, MISIÓN, VISIÓN Y ACCIONES INSTITUCIONALES:

El INE, ha definido una serie de principios institucionales para ser aplicados por el personal, los cuales son:

- Servicio. Recopilar, procesar, analizar y difundir estadísticas oficiales de manera imparcial y de acceso equitativo, como respuesta a las necesidades de información del país.
- *Integridad.* Aplicar procedimientos técnicos, principios científicos y ética profesional, convencionalmente aceptados para la recopilación, procesamiento, análisis y difusión de los datos estadísticos.
- *Calidad*. Aplicar los criterios de representatividad, eficiencia, oportunidad, pertinencia, relevancia y economía en el proceso estadístico.
- Confidencialidad. Respetar y proteger la confidencialidad de los datos recopilados de personas naturales o jurídicas, utilizarlos exclusivamente para fines estadísticos y presentarlos de acuerdo a clasificaciones estadísticas convencionales.





- *Integralidad.* Planificar, organizar y coordinar las actividades del sistema estadístico a través de normas, reglamentos y metodologías que garanticen coherencia, estandarización y eficiencia en la labor estadística.
- *Transparencia*. Garantizar el acceso a los procesos de producción estadística.

La Misión y Visión institucionales del INE son:

Misión:

"Generar información oportuna y de calidad, para la planificación integral de los diferentes niveles y sectores del Estado y las necesidades de los actores de la sociedad plural"

Visión:

"Ser reconocidos por promover el valor y uso de las estadísticas en la sociedad boliviana, como institución coordinadora del Sistema Estadístico del Estado Plurinacional"

Los Objetivos Estratégicos (OE), las Acciones Institucionales de Mediano (AMP) 2016 - 2020 y de Corto Plazo (ACP) para la gestión 2020 son:

CUADRO N° 1 PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA

OE	AMP	ACP
OE 01: (Sustantivo)	AMP 01: (Sustantivo)	ACP 01: (Sustantivo)
Desarrollar el sistema estadístico en el marco de los principios, valores y organización del estado plurinacional, contribuyendo al desarrollo de la producción de estadísticas	Fortalecer la producción y difusión estadística con oportunidad y calidad, orientados a mejorar la imagen y posicionamiento del Instituto Nacional de Estadística.	Contribuir a la planificación nacional y sectorial mediante la producción y difusión de información estadística y cartográfica oportuna, a través de herramientas informáticas.
nacionales e internacionales, en un	AMP 02: (Sustantivo)	ACP 02: (Sustantivo)
ámbito de integración, transparencia, control social y soberanía de los pueblos.	Liderar la reconformación y operativización del SEN – SNIE definiendo instrumentos de interoperabilidad y mecanismos de coordinación a nivel nacional, sectorial y sub nacional.	Gestionar la aprobación de la Estrategia Nacional de Desarrollo Estadístico (ENDE, ahora EDEO) con los miembros del Sistema.





OE 02: (Administrativo)

Contar con sistemas de gestión pública intercultural integrada de servicio que satisfaga las necesidades de los usuarios, con personal altamente motivado y calificado.

AMP 06: (Administrativo)

Fortalecer la efectividad institucional a nivel técnico, administrativo y financiero por medio de procesos de mejora continua que garanticen el servicio central del INE.

ACP 03: (Administrativo)

Desarrollar instrumentos administrativos que aporten a la gestión institucional del INE, basado en la mejora de la cultura organizacional y clima laboral, en el marco de un proceso que permita consolidar una nueva estructura organizacional, respondiendo de manera oportuna, efectiva, eficiente, con transparencia y economía a las necesidades de los usuarios internos y externos.

Fuente: Plan Estratégico Institucional (PEI) Ajustado 2016 - 2020.

1.3 MARCO NORMATIVO REGULATORIO:

- Constitución Política del Estado. De acuerdo con lo establecido por el Artículo 298 Par. I num. 16) y Par. II num. 13) de la Constitución Política del Estado (CPE), promulgada el 7 de febrero de 2009, entre las competencias privativas del nivel central del Estado, se dispone la realización de los Censos Oficiales, así mismo, señala que entre las competencias exclusivas del nivel central del Estado se halla la elaboración y aprobación de estadísticas oficiales.
- Ley N° 650. Agenda Patriótica del Bicentario de 2025 de fecha 19 de enero de 2015. Compuesta por 13 pilares para constituir la Bolivia Digna y Soberana, con el objetivo de levantar una sociedad y un Estado más incluyente, participativo, democrático, sin discriminación, racismo, odio, ni división.
- Ley 786 "Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020 en el marco del Desarrollo integral para Vivir Bien". El Plan General de Desarrollo Económico y Social del Estado (PGDES), promulgado el 15 de enero de 2015, establece la Agenda Patriótica del Bicentenario 2025, orientando la formulación del Plan de Desarrollo Económico y Social al 2020 promulgado el 9 de marzo de 2016, el cual es un referente fundamental del PEI del INE.
- Decreto Ley Nº 14100. Mediante el DL 14100, promulgada el 8 de noviembre de 1976, se crea el Sistema Nacional de Información Estadística (SNIE) con la finalidad de obtener, analizar, procesar y proporcionar de la manera más eficiente la información estadística para orientar el desarrollo socioeconómico del país. Este Sistema se instituye en el ámbito nacional, sectorial y regional para todas las





personas naturales y jurídicas, públicas y privadas que realizan actividades estadísticas.

Como parte del SNIE, el Instituto Nacional de Estadística (INE) es una entidad descentralizada que realiza sus actividades técnicas, operativas, legales y/o administrativas en las áreas temáticas específicas y exclusivas de su competencia, enmarcadas en las políticas del Ministerio de Planificación del Desarrollo (MPD) y el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES), se constituye en el órgano ejecutivo y técnico del Sistema y es responsable de la dirección, planificación, ejecución, control y coordinación de las actividades estadísticas.

A partir del citado Decreto Ley, el INE mantiene su calidad de entidad pública descentralizada bajo tuición del Ministerio de Planificación del Desarrollo, condición ratificada por los Decretos Supremos Nº 28631 y Nº 304.

- Ley N° 777. A través de la Ley N°777, promulgada el 21 de enero de 2016, se crea el Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE), en el cual se establece la conducción del proceso de planificación del desarrollo integral del Estado Plurinacional de Bolivia, en el marco del Vivir Bien. Documento que en el Título II, Capítulo I, Artículo 13, manifiesta que el alcance del subsistema de planificación de mediano plazo (5 años), es también para los PEI institucionales. Simultáneamente, el Artículo 19, inciso I, manifiesta que los PEI institucionales, en el marco de sus atribuciones, deben contribuir al Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y a los PEM. Asimismo, el inciso II establece las directrices y estructura de contenido que los PEI institucionales deben considerar en su elaboración.
- Ley N° 1178 "Administración y Control Gubernamentales". Promulgada el 20 de julio de 1990, establece un modelo de administración para el manejo de los recursos del Estado, sistemas de administración que se interrelacionan entre sí y con los sistemas nacionales, y el régimen de Responsabilidad por la Función Pública.
- Decreto Supremo N° 3246. Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO) de fecha 05 de Julio de 2017, regula la aplicación del Sistema de Programación de Operaciones en las entidades del sector público, determinado los procedimientos a emplear, medios y recursos a utilizar, en función al tiempo y espacio, permitiendo la programación de acciones de corto plazo, concordantes con el Plan Estratégico Institucional (PEI), en el marco de los planes de mediano plazo establecidos por el Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE).
- Resolución Suprema N° 225558. Normas Básicas del Sistema de Presupuesto (NB-SP) de fecha 01 de diciembre de 2005. Tiene por objeto la formulación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación de los presupuestos públicos,





según los programas y proyectos definidos en el marco del Plan General de Desarrollo Económico y social del Estado Plurinacional de Bolivia.

Asimismo tiene por objeto la generación y obtención de información confiable, útil y oportuna sobre la ejecución presupuestaria, para la evaluación del cumplimiento de la gestión pública.

2. <u>CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL Y</u> PRESUPUESTO 2020. –

2.1 TIPOLOGÍA DE ACTIVIDADES:

En fecha 24 de agosto de 2020, mediante Resolución Administrativa INE/DGE/N° 081-A/2020 el Instituto Nacional de Estadística (INE) aprobó el Ajuste al Plan Operativo Anual (POA) y el Presupuesto (Ppto) Institucional para la gestión 2020, cuya composición por Actividades (Operaciones) es la siguiente:

CUADRO N° 2 AJUSTE POA Y PPTO 2020

Clasificación de las Operaciones	Recuento de Operaciones
AMP-01 ACP-01	218
Estratégico	56
Recurrente	162
AMP-02 ACP-02	16
Estratégico	16
AMP-06 ACP-03	121
Estratégico	5
Recurrente	116
Total general	355

Fuente: Elaboración propia.

De un total de 355 operaciones que conforma el POA Ajustado 2020, 77 Operaciones son de naturaleza estratégica (22%) y 278 (78%) son recurrentes.





2.2 MEDICIÓN DE LOS INDICADORES DE GESTIÓN - POA Y PPTO DE GASTOS:

El INE en la gestión 2020, presenta los siguientes porcentajes en sus indicadores de gestión (Eficiencia y Eficacia) relacionados con la ejecución institucional del POA y Ppto de Gastos.

GRÁFICÓ Nº 1 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL GESTIÓN 2020

EJECUCIÓN FÍSICA INSTITUCIONAL

INE GESTIÓN 2020 • 88%

La Ejecución Física (EF)
 Institucional en la gestión 2020,
 presenta a un 88% de avance,
 respecto al 100% programado.

EJECUCIÓN
PRESUPUESTARIA
INSTITUCIONAL
GESTIÓN 2020

• 86%

 La Ejecución Presupuestaria General (EP) Institucional en la gestión 2020, presenta un 86% de ejecución. CRITERIO DE EFICACIA "RAZONABLE"

CRITERIO DE EFICIENCIA "EFICIENTE"

La Ejecución Institucional del INE en la gestión 2020, presenta una Ejecución Física (EF) del 88% y una Ejecución Presupuestaria (EP) del 86%.

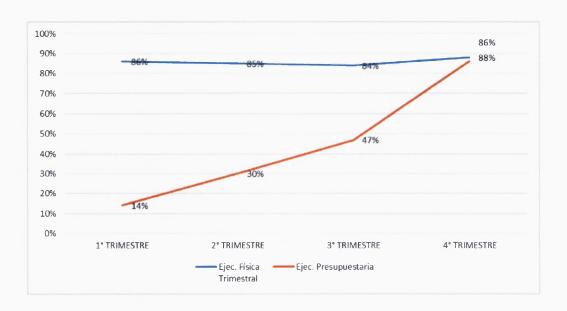
Conforme a los Indicadores y rangos de gestión, corresponde asignar los criterios de una Eficacia "Razonable" y una Eficiencia "Eficiente".

Las áreas Sustantivas lograron el 87% de EF y EP y las áreas Administrativas alcanzaron un 91% de EF y un 83% de EP.





GRÁFICÓ N° 2 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL TRIMESTRAL GESTIÓN 2020



El Gráfico N° 2 muestra el comportamiento trimestral de la EF y EP del INE en la gestión 2021. En el precitado gráfico, se puede evidenciar una baja ejecución presupuestaria en los dos primeros trimestres (14% y 30%), debido principalmente a la Emergencia Sanitaria COVID-19 suscitada en el país.

2.3 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL POR ACCIÓN DE CORTO PLAZO:

El POA Ajustado 2021, presenta en su contenido la formulación de tres Acciones de Corto Plazo (ACP); dos acciones ACP 01 (80% de participación), ACP 02 (1% de participación) de naturaleza sustantiva y una ACP 03 (19% de participación) de naturaleza administrativa.

A continuación, se presenta la EF del Cuarto Trimestre de 2020 en relación con la EF Anual y la EP. Asimismo, se presenta los resultados de indicadores de gestión por ACP.

(Ver siguiente página)





CUADRO N° 3 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL POR ACCIÓN DE CORTO PLAZO (En Bolivianos y Porcentaje)

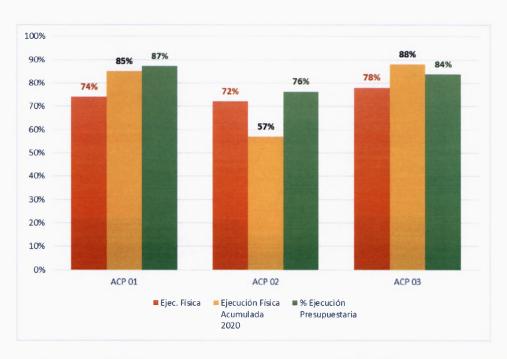
ACCIÓN DE CORTO PLAZO (ACP) Gestión 2020	Ejecución Física 4° Trimestre 2020	Ejecución Física Acumulada 2020	Presupuesto Programado (En Bolivianos)	Presupuesto Ejecutado (En Bolivianos)	% Ejecución Presupuestaria	Criterio Eficacia Institucional
ACCIÓN DE CORTO PLAZO 01: (Sustantivo)						
Contribuir a la planificación nacional y sectorial mediante la producción y difusión de información estadística y cartográfica oportuna, a través de herramientas informáticas.	⇔ 74%	1 85%	61.059.702,78	53.210.863,85	♠ 87%	RAZONABLE
ACCIÓN DE CORTO PLAZO 02: (Sustantivo - EDEO)						
Gestionar la aprobación de la Estrategia Nacional de Desarrollo Estadístico (ENDE, ahora EDEO) con los miembros del Sistema.	⇔ 72%	⇔ 57%	532.240,55	406.051,76	1 76%	MODERADO
ACCIÓN DE CORTO PLAZO 03: (Administrativo)						
Desarrollar instrumentos administrativos que aporten a la gestión institucional del INE, basado en la mejora de la cultura organizacional y clima laboral, en el marco de un proceso que permita consolidar una nueva estructura organizacional, respondiendo de manera oportuna, efectiva, eficiente, con transparencia y economía a las necesidades de los usuarios internos y externos.	1 78%	↑ 88%	14.036.944,77	11.759.985,28	♠ 84%	RAZONABLE
TOTAL GENERAL			75.628.888,10	65.376.900,89	86%	

Fuente: Elaboración propia.





GRÁFICO Nº 3 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL POR ACCIÓN DE CORTO PLAZO (En Porcentaje)



2.4 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL POR RESULTADOS ESPERADOS (RE):

En la gestión 2020, los Resultados Esperados (RE) presentan un grado de cumplimiento anual (EF) del 75% respecto al 100% programado, que representa una Eficacia "Razonable" en su indicador, conforme al detalle presentado en el siguiente cuadro:

(Ver siguiente página)





CUADRO N° 4 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL POR RESULTADO ESPERADO (En Porcentaje)

АСР	COD_POA	RESULTADOS ESPERADOS (RE)	Área Organizacional	% Ejecución Física	Presupuesto Programado	Presupuesto Ejecutado	% Ejecución Presupuestaria Institucional
ACP 01	01	Al menos 5 bases de datos con estadísticas e indicadores sociales publicados.		83%	25.439.973,00	21.128.258,20	83%
	02	Al menos 7 bases de datos generadas con estadísticas e indicadores económicos basados en encuestas.		100%	7.729.889,19	6.586.643,47	85%
	03	26 bases de datos generados con registros administrativos (económica y social).		42%	955.415,57	922.390,04	97%
		20 bases de datos generados con registros administrativos (económica).	UEIE	88%	2.922.860,17	2.826.025,36	97%
	04			89%	18.586.201,50	16.733.242,98	90%
	05	1 base de datos (semi definitiva	UIP	17%	2.553.613,76	2.401.454,67	94%
		y preliminar) y 16 indicadores . 1 base de datos (semi definitiva y preliminar) y 4 indicadores .	USI	20%	2.005.652,60	1.886.144,20	94%
	06	25 indicadores Macro Trimestrales generadas con la nueva base (serie 2010 - 2016).			0,00	0,00	
	07	1 estrategia integral de difusión y comunicación elaborada.	UDC	60%	112.536,76	103.966,88	92%
	08		UDC	90%	168.804,65	155.949,86	92%
	09	1 catálogo de servicios web puesto en linea a disposición de los miembros del SEN.	SEPTEMBER OF THE SEPTEM		0,00	0,00	
	10	1 cartografía actualizada en gabinete a nivel de punto y polígono con cobertura nacional. (gráfica).		94%	185.999,55	161.573,96	87%
	11	1 cartografía actualizada en gabinete y campo a nivel de punto y polígono con cobertura nacional (gráfica y alfa numérica).		90%	74.400,02	64.629,76	87%
	12	1 capa de segmentación realizada.	UCIE	88%	85.731,51	80.846,44	94%
	13		THE RESERVE THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE		80.725,00	80.725,00	100%
	14	1 Documento final del Proyecto CNPV elaborado.	UOCAS	93%	157.899,50	79.013,03	50%





DEES								
de Herramientas de Gestión de Calidad diseñado para garantizar, verificar, validar y certificar la calidad. 17 2 Documentos de Lineamientos DEIES de Homologación Conceptual e Infomática de variables formulado y socializado con el CTIC. 18 Estrategia Nacional de Desarrollo DGE Estadistico (ENDE, ahora EDEO) gestionada con los miembros del Sistema. ACP 03 19 1 Reestructuración DAS Organizacional en proceso de Implementación. 20 1 Proyecto de aplicación de un URHC Plan de Carrera para el Personal presentado. 21 1 Documento Diagnostico para UFIN propuesta de desconcentración de las oficinas departamentales. 22 Proyecto del CNPV diseñado y UPGP en proceso de gestión del financiamiento (etapa inicial) 23 2 Planse de Tabajo financiados UPGP por la Cooperación internacional 24 Instrumentos administrativos DGE, UAL, UAI, desarrollados e implementatados que garanticen una gestión CD, ODS, URHC, institucional 24 Instrumentos administrativos DGE, UAL, UAI, desarrollados e implementados que garanticen una gestión CD, ODS, URHC, institucional 25 DCE, DICIE	ACP 02	15	normativos/técnicos para la reconformación y operativización del SEN formulada, reglamentada, socializada y gestionada ante instancias correspondientes para su aprobación.		81%	319.243,69	235.097,07	74%
de Homologación Conceptual e Infomática de variables formulado y socializado con el CTIC. 18 Estrategia Nacional de Desarrollo DGE Estadístico (ENDE, ahora EDEO) gestionada con los miembros del Sistema. ACP 03 19 1 Reestructuración DAS Organizacional en proceso de implementación. 20 1 Proyecto de aplicación de un URHC Plan de Carrera para el Personal presentado. 21 1 Documento Diagnostico para propuesta de desconcentración de las oficinas departamentales. 22 Proyecto del CNPV diseñado y de linanciamiento (etapa inicial) 23 2 Planes de Trabajo financiados por la Cooperación internacional 24 Instrumentos administrativos desarrollados e implementados que garanticen una gestión del institucional 25 DGE, UAL, UAI, UFIN, CD, OAS, DCN, DEIES, DCE, DICIE		16	de Herramientas de Gestión de Calidad diseñado para garantizar, verificar, validar y certificar la	DEIES	100%	106.416,21	89.127,38	84%
Estadístico (ENDE, ahora EDEO) gestionada con los miembros del Sistema. 43% 59.285,20 54.770,53 92% ACP 03 19 1 Reestructuración DAS 0% 99.713,89 92.120,50 92% Organizacional en proceso de implementación. 20 1 Proyecto de aplicación de un Plan de Carrera para el Personal presentado. 21 1 Documento Diagnostico para propuesta de desconcentración de las oficinas departamentales. 100% 68.357,03 61.770,76 90% 22 Proyecto del CNPV diseñado y en proceso de gestión del financiamiento (etapa inicial) 23 2 Planes de Trabajo financiados por la Cooperación internacional 100% 110.579,00 110.579,00 100% 24 Instrumentos administrativos desarrollados e implementados of desarrollados e implementados of institucional 100% 110.579,00 110.579,00 100% 110.579,00 110.579,00 100% 110.579,00 110.579,00 100% 110.579,00 110.579,00 100% 110.579,00 110.		17	de Homologación Conceptual e Infomática de variables formulado y socializado con el	DEIES	50%	47.295,44	27.056,78	57%
Organizacional en proceso de implementación. 20 1 Proyecto de aplicación de un URHC Plan de Carrera para el Personal presentado. 21 1 Documento Diagnostico para propuesta de desconcentración de las oficinas departamentales. 22 Proyecto del CNPV diseñado y UPGP en proceso de gestión del financiamiento (etapa inicial) 23 2 Planes de Trabajo financiados por la Cooperación internacional 24 Instrumentos administrativos desarrollados e implementados que garanticen una gestión institucional 25 DCE, USA, UFIN, CD, DAS, DCE, DCE, USA, UCE, DCE, USA, DCE, DCE, DICIE O% 110.518,16 101.795,40 92% 100.518,16 101.		18	Estadístico (ENDE, ahora EDEO) gestionada con los miembros del	DGE	43%	59.285,20	54.770,53	92%
Plan de Carrera para el Personal presentado. 21 1 Documento Diagnostico para propuesta de desconcentración de las oficinas departamentales. 22 Proyecto del CNPV diseñado y en proceso de gestión del financiamiento (etapa inicial) 23 2 Planes de Trabajo financiados por la Cooperación internacional 24 Instrumentos administrativos que garanticen una gestión institucional DGE, UAL, UAI, UPGP, RTEOS, CD, ODS, URHC, DCE, USA, UFIN, CD, DAS, DCN, DEIES, DCE, DICIE DOS 110.518,16 101.795,40 92% 100.795,40 92% 68.357,03 61.770,76 90% 68.357,03 61.770,76 90% 68.357,03 61.770,76 90% 100% 92.148,45 79.837,42 87% 100% 110.579,00 110.579,00 100%	ACP 03	19	Organizacional en proceso de	DAS	0%	99.713,89	92.120,50	92%
propuesta de desconcentración de las oficinas departamentales. 100% 68.357,03 61.770,76 90% 22 Proyecto del CNPV diseñado y UPGP en proceso de gestión del financiamiento (etapa inicial) 23 2 Planes de Trabajo financiados por la Cooperación internacional 100% 100		20	Plan de Carrera para el Personal	URHC	0%	110.518,16	101.795,40	92%
en proceso de gestión del financiamiento (etapa inicial) 23 2 Planes de Trabajo financiados por la Cooperación internacional 24 Instrumentos administrativos desarrollados e implementados que garanticen una gestión institucional DGE, UAL, UAI, UPGP, RTEOS, CD, ODS, URHC, DCE, USA, UFIN, CD, DAS, DCN, DEIES, DCE, DICIE DCE, DICIE 100% 110.579,00 110.579,00 100% 110.579,00 110.579,00 100% 110.579,00 110.579,00 100% 110.579,00 110.579,00 100%		21	propuesta de desconcentración	UFIN	100%	68.357,03	61.770,76	90%
por la Cooperación internacional 100% 110.579,00 100% 24 Instrumentos administrativos desarrollados e implementados que garanticen una gestión institucional DGE, UAL, UAI, DCE, USA, UFIN, CD, DAS, DCN, DEIES, DCE, DICIE 110.579,00 110.579,00 100% 100% 110.579,00 110.579,00 100% 110.579,00 110.579,00 100% 110.579,00 110.579,00 100%		22	en proceso de gestión del	UPGP	64%	92.148,45	79.837,42	87%
desarrollados e implementados, QPGP, RTEOS, que garanticen una gestión CD, ODS, URHC, institucional DCE, USA, UFIN, CD, DAS, DCN, DEIES, DCE, DICIE		23		UPGP	100%	110.579,00	110.579,00	100%
TOTAL GENERAL 75.628.888,10 65.376.900,89 86%		24	desarrollados e implementados que garanticen una gestión institucional	UPGP, RTEOS, CD, ODS, URHC, DCE, USA, UFIN, CD, DAS, DCN, DEIES,	91%	13.555.628,24	11.313.882,21	83%
	TOTAL GEN	IERAL			11 41 141	75.628.888,10	65.376.900,89	86%

Fuente: Elaboración propia.





2.5 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL POR ÁREA ORGANIZACIONAL:

En la gestión 2020, el grado de cumplimiento de las Áreas Organizacionales alcanzó en el POA una EF del 88% y una EF el 86%, expresado a través de los siguientes cuadros:

i. ADMINISTRACIÓN ESTADÍSTICA (AE):

CUADRO N° 5 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL (En Bolivianos y Porcentaje)

ÁREA ORGANIZACIONAL	SIGLA	% EJECUCIÓN FÍSICA	PRESUPUESTO PROGRAMADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARI A
Dirección General Ejecutiva	DGE	77%	592.851,04	547.704,35	92%
Unidad de Asesoría Legal	UAL	100%	537.854,92	496.896,28	92%
Unidad de Auditoria Interna	UAI	80%	578.107,36	534.083,43	92%
Unidad de Planificación y Gestión de Proyectos	UPGP	73%	614.325,92	567.543,87	92%
Unidad de Difusión y Comunicación	UDC	83%	1.125.366,64	1.039.667,90	92%
Responsable de Transparencia y Enlace con Organizaciones Sociales	RTEOS	-	84.844,11	78.383,08	92%
Participación y Control Social		40%	10.000,00	1.228,00	12%
TOTAL	TOTAL				92%

Fuente: Elaboración propia.

GRÁFICO Nº 4 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL ADMINISTRACIÓN ESTADÍSTICA (En Porcentaje)

EJECUCIÓN FÍSICA INSTITUCIONAL ADMINISTRACIÓN ESTADÍSTICA

• 85%

 La Ejecución Física (EF) de la Administración Estadística y las áreas que la componen, presenta un 85% de grado de avance, respecto al 100% programado.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GESTIÓN 2020

• 92%

 La Ejecución Presupuestaria (EP)) de la Administración Estadística y áreas que la componen, presenta un 92% de ejecución. CRITERIO DE EFICACIA "RAZONABLE"





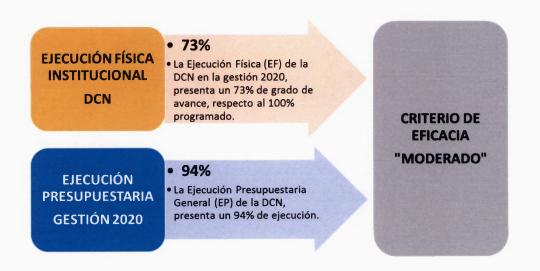
ii. DIRECCIÓN DE CUENTAS NACIONALES (DCN):

CUADRO Nº 6 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL (En Bolivianos y Porcentaje)

ÁREA ORGANIZACIONAL	SIGLA	% EJECUCIÓN FÍSICA	PRESUPUESTO PROGRAMADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA
Dirección de Cuentas Nacionales	DCN	60%	280.849,37	269.418,40	96%
Unidad Insumo Producto	UIP	17%	1.767.507,40	1.695.567,27	96%
Unidad Sectores Institucionales	USI	20%	1.388.231,01	1.331.727,98	96%
Unidad de Sintesis Macroeconómica de Coyuntura	USMC	63%	629.678,22	604.049,40	96%
Cuentas Nacionales con Nueva Base	CNNB	15%	1.683.580,00	1.511.777,48	90%
TOTAL	The Residence		5.749.846,00	5.412.540,54	94%

Fuente: Elaboración propia.

GRÁFICO N° 5 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL (En Porcentaje)







iii. DIRECCIÓN DE ESTADÍSTICAS E INDICADORES ECONÓMICOS Y SOCIALES (DEIES):

CUADRO N° 7 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL (En Bolivianos y Porcentaje)

ÁREA ORGANIZACIONAL	SIGLA	% EJECUCIÓN FÍSICA	PRESUPUESTO PROGRAMADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA
Dirección de Estadísticas e Indicadores Económicos y Sociales	DEIES	83%	375.766,86	362.586,17	96%
Unidad de Estadisticas e Indicadores Económicos	UEIE	91%	4.424.876,55	4.269.666,21	96%
Unidad de Estadisticas e Indicadores Sociales	UEIES	72%	1.382.549,59	1.334.054,22	96%
Índice de Precios	IP	100%	6.978.881,00	5.864.823,05	84%
Encuesta Continua de Empleo	ECE	67%	19.205.207,00	16.333.085,17	85%
Encuesta de Hogares	EH	100%	6.141.683,00	4.702.090,03	77%
TOTAL	1 7 2 15 15		38.508.964,00	32.866.304,86	85%

Fuente: Elaboración propia.

GRÁFICO Nº 6 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL (En Porcentaje)

EJECUCIÓN FÍSICA INSTITUCIONAL DEIES

- 88%
- La Ejecución Física (EF) de la DEIES en la gestión 2020, presenta un 88% de grado de avance, respecto al 100% programado.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GESTIÓN 2020

- 85%
- La Ejecución Presupuestaria General (EP) de la DEIES, presenta un 85% de ejecución.

CRITERIO DE EFICACIA "RAZONABLE"





iv. DIRECCIÓN DE CENSOS Y ENCUESTAS (DCE):

CUADRO N° 8 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL (En Bolivianos y Porcentaje)

ÁREA ORGANIZACIONAL	SIGLA	% EJECUCIÓN FÍSICA	PRESUPUESTO PROGRAMADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA
Dirección de Censos y Encuestas	DCE	96%	366.155,61	344.269,14	94%
Unidad de Operativos de Campo Área Económica	UOCAE	86%	1.072.706,27	1.008.586,67	94%
Unidad de Operativos de Campo Área Social	UOCAS	85%	927.702,72	872.250,51	94%
Unidad de Muestreo y Logística	UML	89%	871.821,17	819.709,21	94%
Coordinación Departamental	CD	100%	186.974,80	175.798,63	94%
Oficinas Departamentales	ODS	97%	11.017.513,42	10.358.956,06	94%
Encuesta Registro Trimestral de Volúmen de la Construcción Privada	ETVCP	-	528.852,00	0,00	0%
TOTAL	14.971.726,00	13.579.570,22	91%		

Fuente: Elaboración propia.

GRÁFICO Nº 7 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL (En Porcentaje)



• 97%

 La Ejecución Física (EF) de la DCE en la gestión 2020, presenta un 97% de grado de avance, respecto al 100% programado.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GESTIÓN 2020

• 91%

 La Ejecución Presupuestaria General (EP) de la DCE, presenta un 91% de ejecución. CRITERIO DE EFICACIA
"RELEVANTE"





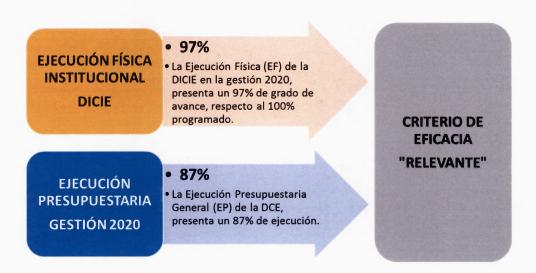
v. DIRECCIÓN DE INFORMÁTICA, CARTOGRAFÍA E INFRAESTRUCTURA ESPACIAL (DICIE):

CUADRO N° 9 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL (En Bolivianos y Porcentaje)

ÁREA ORGANIZACIONAL	SIGLA	% EJECUCIÓN FÍSICA	PRESUPUESTO PROGRAMADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA
Dirección de Informática, Cartografía e Infraestructura Espacial		96%	344.667,47	299.405,49	87%
Unidad de Cartografía e Infraestructura Espacial	UICE	93%	743.997,21	646.294,96	87%
Unidad de Informática	UINF	90%	1.532.960,32	1.331.650,86	87%
TOTAL	1451-151		2.621.625,00	2.277.351,30	87%

Fuente: Elaboración propia.

GRÁFICO Nº 8 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL (En Porcentaje)







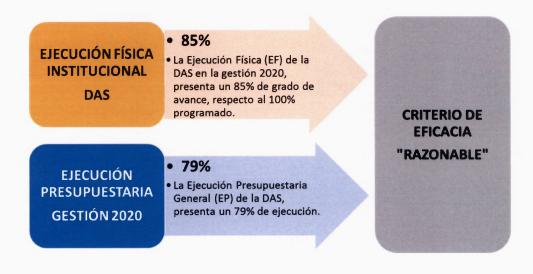
vi. DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS (DAS):

CUADRO N° 10 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL (En Bolivianos y Porcentaje)

ÁREA ORGANIZACIONAL	SIGLA	% EJECUCIÓN FÍSICA	PRESUPUESTO PROGRAMADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA
Dirección de Administración y Servicios	DAS	84%	332.379,64	307.068,32	92%
Unidad de Recursos Humanos y Capacitación	URHC	82%	1.024.156,42	946.165,02	92%
Unidad de Servicios Administrativos	USA	99%	2.795.236,54	2.582.374,14	92%
Unidad Financiera	UFIN	89%	1.220.424,39	1.127.486,83	92%
Personas con Discapacidad (Fuente 41)		100%	996.680,00	938.401,36	94%
Recursos Específicos (Fuente 20)		100%	1.693.225,00	754.022,05	45%
GASTOS DEVENGADOS			305.000,00	6.975,00	2%
PREVENCIÓN, CONTROL Y ATENCIÓN DEL CORONAVIRUS		100%	612.713,00	392.290,15	64%
TOTAL	100	8.979.815,00	7.054.782,87	79%	

Fuente: Elaboración propia.

GRÁFICO Nº 9 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL (En Porcentaje)







2.6 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL POR AGENCIA DE COOPERACIÓN:

En la gestión 2020, el INE ha definido la realización de proyectos (gasto corriente) con el auspicio de las agencias de cooperación internacional de El Fondo de las Naciones Unidas en Materia de Población (UNFPA) y El Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), el grado de avance a los resultados asumidos son presentados a continuación:

CUADRO N° 11 EJECUCIÓN INSTITUCIONAL POR AGENCIA DE COOPERACIÓN (En Porcentaje y Bolivianos)

PROYECTO	RESULTADOS GESTIÓN 2020	% EJECUCIÓN FÍSICA	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA
Plan Anual de Trabajo INE UNFPA 2020	 Dos (2) documentos impresos (continuidad del 2019) Un (1) documento de proyecciones de Población (Revisión 2018) a nivel Nacional 2012-2050 Un (1) documento de la Estrategia de Desarrollo de Estadísticas Oficiales (EDEO 2020 - 2030), aprobado. Tres (3) documentos estratégicos elaborados en apoyo a la preparación del Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV) 2022. 	88%	69% Programado: 705,119.00 Ejecutado: 486,442.27
Plan de Trabajo INE UNICEF 2020	 Un (1) perfil propuesta de la nueva Encuesta de Demografía y Salud (EDSA). Aplicación Web de indicadores sobre la situación de la niñez. 	90%	72% Programado: 405,435.00 Ejecutado: 291,393.79

Fuente: Elaboración propia.





2.7 RESUMEN PRESUPUESTARIO GESTIÓN 2020:

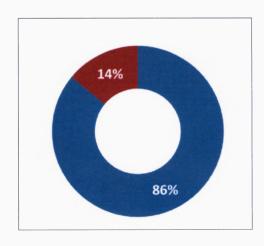
Conforme al reporte del Estado de la Ejecución Presupuestaria de Gastos por categoría programática fuente y organismo financiador (SIGEP) sin ajustes de fin de año, con fecha de corte al 31 de diciembre de 2020, a continuación se detalla el resumen presupuestario del INE:

CUADRO N° 12 RESUMEN PRESUPUESTARIO POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

Inatituto Nacional de Gatadóstica	PLAN OPERATIVO AN RESUMEN PRESUPUES (En Bolivianos) GESTIÓN 2020			
FUENTE DE RECURSOS	TOTAL PROGRAMADO (Bs)	TOTAL EJECUTADO (Bs)		% DE EJECUCIÓN
uente 20: Recursos Específicos	1.693.225,00	754.022,05	4	45%
uente 41: Transferencia TGN (Gastos de Funcionamiento)	36.219.505,00	33.951.364,40	t	94%
uente 41: Transferencia TGN Participación y Control Social	10.000,00	1.228,00	4	12%
uente 41: Transferencia TGN (Adicional)	34.538.203,00	28.411.775,73	†	82%
uente 41: Transferencia TGN Personas con Discapacidad	996.680,00	938.401,36	•	94%
uente 41: Transferencia TGN PREVENCIÓN, CONTROL Y	612.713,00	392.290,15	\Rightarrow	64%
Fuente 20: Gastos Devengados. Fuente 80: Devoluciones.	448.008,12	149.983,12	1	33%
uente 80: Donación Externa (UNFPA / UNICEF)	1.110.553,98	777.836,08	\Rightarrow	70%
OTAL CORRIENTE:	75.628.888,10	65.376.900,89	t	86%

Fuente: Elaboración propia en base a reporte SIGEP, al 31 de diciembre de 2021.

GRÁFICO N° 10 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA INSTITUCIONAL (En Porcentaje)







3. ACTIVIDADES PARALIZADAS DURANTE LA GESTIÓN 2020. -

A continuación, se presenta las actividades principales a nivel central y departamental que tuvieron un desfase en su programación y/o fueron paralizadas en su ejecución en la gestión 2020, detalladas por Área Organizacional.

CUADRO Nº 13 ACTIVIDADES PARALIZADAS (Por Área Organizacional)

	(For Area Organizacional)						
N°	ÁREA ORGANIZACIONAL	ACTIVIDAD / PROYECTO	CONSIDERACIONES				
1	Dirección de Cuentas Nacionales (DCN)	1. Cuentas Nacionales con Nueva Base (CNNB)	1. La actividad del Cambio de Año Base 2010 fue paralizada por instrucciones de las autoridades de entonces (periodo noviembre 2019 – noviembre 2020), dando prioridad al nuevo año base 2018 El personal de planta salió de vacaciones obligatorias por la reestructuración de la DCN a partir del mes de agosto 2020 por instrucciones de la DCN.				
2	Dirección de Estadísticas e Indicadores Económicos y Sociales (DEIES)	-	<u>-</u>				
3	Dirección de Censos y Encuestas (DCE)	Trimestral de Volumen de Construcción Privada (ETVCP).	1. Se tenía previsto realizar el operativo de campo de recopilación de datos primarios de la ETVCP en el mes de abril de 2020, por lo que se iniciaron las siguientes actividades: definición del tamaño de la muestra, planificación operativa, definición del cronograma de trabajo, elaboración de instrumentos de captura de datos, elaboración del Plan de Recorridos, además del inicio de procesos de contratación de personal de operativo de campo, entre otras. El trabajo del INE se vio afectado debido a la promulgación del Decreto Supremo N° 4199 del 21 de marzo de 2020 que declara cuarentena total en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia, para evitar el contagio y propagación del Coronavirus (COVID-19). Esta normativa establecía, entre otras medidas, restricciones a la movilización de personas, por lo que, se suspendieron las actividades de la Encuesta.				
		2. Operativos de Campo.	2. Las medidas de cuarentena y la normativa vigente obligaron al INE a suspender los operativos de campo de forma presencial, generar protocolos de bioseguridad y establecer estrategias de recopilación de datos concordantes con las				





			restricciones de la cuarentena y posteriormente cuarentena dinámica.
4	Dirección de Informática e Infraestructura Espacial (DICIE)	-	
5	Dirección de Administración y Servicios (DAS)	 Clima Laboral. Incumplimiento de plazos No se logró ejecutar el presupuesto de las Encuestas de acuerdo a lo programado, debido a la Emergencia Sanitaria. 	 Personal de nuevo ingreso con poco conocimiento de la normativa interna y externa vigente. Los Operativos de Campo del Índice de Precios (IP), Encuesta Continua de Empleo (ECE), Índice de Precios al Consumidor (IPC), entre otros, se realizan de manera mensual a nivel nacional.

Fuente: Elaboración Propia de acuerdo a la información remitida por las Áreas Organizacionales.

(*) Detalle de actividades con baja ejecución y/o no concluidas. (Ver Anexo N° 1)

4. DESAFÍOS INMEDIATOS A FUTURO (GESTIÓN 2021). -

El INE, en el marco de sus competencias y atribuciones, en sujeción al cumplimiento de los Objetivos Institucionales, se ha propuesto alcanzar los siguientes desafíos para la gestión 2021, presentados a continuación por Área Organizacional:

CUADRO N° 14 DESAFÍOS INSTITUCIONALES GESTIÓN 2021 (Por Área Organizacional)

N°	ÁREA ORGANIZACIONAL	ACTIVIDAD / PROYECTO	DESAFÍO(S)
1	Dirección de Cuentas Nacionales (DCN)		
2	Dirección de Estadísticas e Indicadores Económicos y Sociales (DEIES)	Más y mejores datos.	 A través de: Promover el mejoramiento de la eficacia y eficiencia de los procesos de producción y difusión estadística. Impulsar la adopción de las mejores prácticas para mejora la calidad de las fuentes de datos existentes bajo un Marco de Garantía de Calidad basado en recomendaciones internacionales. Ampliar la producción de datos clave para la toma de decisiones y el seguimiento y evaluación de la política pública y privada.





					restricciones de la cuarentena y posteriormente cuarentena dinámica.
4	Dirección de Informática e Infraestructura Espacial (DICIE)		-		
5	Dirección de Administración y Servicios (DAS)	In d d 3. N ei pp la d pr d E	clima Laboral. Incumplimiento le plazos lo se logró jecutar el iresupuesto de as Encuestas le acuerdo a lo irogramado, lebido a la imergencia sanitaria.	1. 2. 3.	Personal de nuevo ingreso con poco conocimiento de la normativa interna y externa vigente. Los Operativos de Campo del Índice de Precios (IP), Encuesta Continua de Empleo (ECE), Índice de Precios al Consumidor (IPC), entre otros, se realizan de manera mensual a nivel nacional.

Fuente: Elaboración Propia de acuerdo a la información remitida por las Áreas Organizacionales.

(*) Detalle de actividades con baja ejecución y/o no concluidas. (Ver Anexo N° 1)

4. DESAFÍOS INMEDIATOS A FUTURO (GESTIÓN 2021). -

El INE, en el marco de sus competencias y atribuciones, en sujeción al cumplimiento de los Objetivos Institucionales, se ha propuesto alcanzar los siguientes desafíos para la gestión 2021, presentados a continuación por Área Organizacional:

CUADRO N° 14 DESAFÍOS INSTITUCIONALES GESTIÓN 2021 (Por Área Organizacional)

ÁREA ACTIVIDAD / DESAFÍO(S) **ORGANIZACIONAL PROYECTO** Dirección **Cuentas Nacionales** (DCN) Dirección 1. Más y mejores 1. A través de: de **Estadísticas** datos. e Indicadores Promover el mejoramiento de la eficacia y **Económicos** eficiencia de los procesos de producción Sociales (DEIES) v difusión estadística. Impulsar la adopción de las mejores prácticas para mejora la calidad de las fuentes de datos existentes bajo un Marco de Garantía de Calidad basado en recomendaciones internacionales. Ampliar la producción de datos clave para la toma de decisiones y el seguimiento y evaluación de la política pública y

privada.





			 Apoyar al Sistema Estadístico Nacional
			en el establecimiento de planes de desarrollo estadístico del nivel central del Estado, nivel sectorial y nivel territorial, para fortalecer la base estadística del nuevo PDES 2021-2025, en el marco de la Estrategia de Desarrollo de Estadísticas Oficiales (EDEO).
	2	. Regulación, gobernanza e	2. A través de:
		integración.	 Gestionar la aprobación de Ley Estadística acorde a los principios fundamentales de las estadísticas oficiales y bajo las normas jurídicas vigentes de Bolivia. Reactivar instancias de coordinación con el órgano ejecutivo como el CIMPDS para impulsar la Ley estadística. Desarrollar mecanismos de articulación, integración e interoperabilidad de la producción estadística con las entidades del SNIE.
	3	S. Gestión de Servicios	3. Mediante:
		Estadísticos.	 Realizar una comunicación eficaz, transparente y entendible a toda la sociedad sobre la misión, visión y principios institucionales, para presentar al INE como una institución solida e innovadora. Aumentar la presencia en diversos medios de comunicación. Diseñar servicios estadísticos especializados considerando la demanda priorizada de datos.
3 Dirección y Encuest	de Censos 1 as (DCE)	Trimestral de	1. La ejecución de la ETVCP, debido a que es importante dar continuidad a las Encuestas
		Volumen de Construcción Privada (ETVCP).	trimestrales del sector de la construcción privada a fin de conocer el comportamiento de las edificaciones en construcción, con la finalidad de ser utilizado para calcular las Cuentas Nacionales de este sector.
	2	e. Encuestas Económicas	2. Dar continuidad a los operativos de recolección de datos para los Índices de Precios ("Índice de Precios al Consumidor", "Índice de Precios Productor", "Índice del Costo de la Construcción", "Encuesta Trimestral a la Industria Manufacturera ", entre otras.





			3. Encuestas	3. Se tiene previsto realizar 3 encuestas
			Sociales	3. Se tiene previsto realizar 3 encuestas sociales en la gestión 2021.
				Encuesta Continua de Empleo
				Encuesta de Hogares 2021
				Encuesta de Demografía y Salud
				2021
				 Aplicación de estrategias de
				recopilación de datos, compatibles
				con las medidas de bioseguridad establecidas en los diferentes
				Departamentos.
				Dopartamentos.
			4. Encuesta de	4. Gestionar financiamiento para la EDSA en la
			Demografía y	gestión 2021, con la documentación que se
			Salud (EDSA).	ha elaborado con el equipo técnico.
			5. Censo Nacional	5. Contar con el documento de provecto censal
			De Población y	 Contar con el documento de proyecto censal el mismo que describa de manera genérica la
			Vivienda (CNPV)	metodología definida, el presupuesto y
			Ronda 2020.	cronograma a ejecutarse para el proyecto
				censal.
4	Dirección	de	1. Actualización	1. El desafío más relevante es la Actualización
	Informática	е	Cartográfica	Cartográfica con miras al Censo 2022.
	Infraestructura Espacial (DICIE)		Multipropósito (ACM).	
	Espaciai (DICIE)		2. Capacitación del	2. Cursos de capacitación en Explotación de
			personal.	Datos.
			3. Interoperabilidad.	3. Sistemas Interoperables de gestión.
5	Dirección	de	1. Revalúo de	1. Asignar presupuesto para La realización de
	Administración	У	Activos Fijos.	un revalúo de activos fijos (principalmente
	Servicios (DAS)			automóviles) y activos transferidos por el Proyecto.
			2. Clima Laboral.	2. Mejorar el Clima Laboral de la entidad.
			Z. Olima Laboral.	2. Mejoral of Olima Laboral de la cittidad.
			3. Capacitación.	3. Capacitación a todo el personal del INE.
			4. Gestión Adicional	4. Gestionar ante el Ministerio de Economía y
			de recursos.	Finanzas Públicas (MEFP) presupuesto
				adicional, a fin de alcanzar los Objetivos
				Institucionales para la gestión 2021.
			5. Ejecución	5. Ejecutar al menos el 90% del presupuesto
			presupuestaria	institucional asignado.
			institucional.	
Euron	te: Flaboración Pronia de	acuero	do a la información remitida r	oor las Áreas Organizacionales.

Fuente: Elaboración Propia de acuerdo a la información remitida por las Áreas Organizacionales.





5. CONCLUSIONES. -

Las actividades sustantivas y administrativas definidas para la gestión 2020 del Instituto Nacional de Estadística (INE) se han cumplido satisfactoriamente; pese a los imponderables suscitados debido a la Emergencia Sanitaria COVID-19.

Las medidas de cuarentena y la normativa vigente obligaron al INE a generar protocolos de bioseguridad y establecer estrategias de recopilación de datos concordantes con las restricciones de la Emergencia Sanitaria.

El principal desafío a futuro es llevar adelante la Actualización Cartográfica Multipropósito (ACM) con miras a la realización del próximo Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV). Asimismo, contar con el documento de "Proyecto Censal" el cual describirá de manera genérica la metodología, el presupuesto y el cronograma de ejecución.

Por otro lado, el INE deberá prever la adopción de medidas de bioseguridad en todas las actividades inherentes a la producción estadística a nivel nacional, a fin de velar la salud del personal y de la población en su conjunto.

Es cuanto se tiene a bien informar, para fines consiguientes.



ANEXO

N° 1

La Paz, Bolivia 2021

ACTIVIDADES CON BAJA EJECUCIÓN Y/O NO EJECUTADAS (Por Área Organizacional) GESTIÓN 2020

N°	Area Organizacional_	Código OPE	Operaciones	Meta Operación	Fundamentación	Resultados o Productos
1	Unidad de Planificación y Gestión de Proyectos	OPE-09	Realizar el análisis de "Mapas de Procesos" que recoja la interrelación de todos los procesos que realiza el Instituto Nacional de Estadística.	l Documento Análisis "Mapa de Procesos del INE".	No se pudo realizar un avance de acuerdo a lo programado debido a la carga de trabajo asignada a la UPGP durante el 3er Y 4to Trimestre de la gestión 2020. Se debe mencionar que la anterior administración de la UPGP, incluiyó esta operación sin ninguna base técnica, y sin asegurar el personal técnico necesario para llevarlo adelante	Durante el 3er Trimestre, la UPGP realitó la identificación de sus proplos procesos internos. Hasta diciembre de 2020, sólo se cuenta con un documento borrador elaborado por la Unidad de Planificación y Gestión de Proyectos.
2	Transparencia y Enlace de Organizaciones Sociales	OPE-09	Implementar un Buzón de denuncias por hechos de corrupción en cada una de las ofoficinas departamentales del INE	9 buzones de denuncias, implementadas.		Debido a la acefalía del Responsable y del Técnico de la Unidad de Transparencia, el reporte de ejecución física al 4º Trimestre de 2020 se difiere para la gestión 2021.
3	Dirección de Administración y Servicios	OPE-02	Presentar una propuesta de reestructuracion de la Dirección de Administración y Servicios (DAS) del INE	1 Propuesta de reestructuracion de la Dirección de Administración y Servicios presentada	Esta operación no fue realizada, debido a las medidas adoptadas para contener la propagación del Covid-19, la coyuntura política y otros aspectos internos como los cambios de personal, que generaron impactos negativos que impidieron su cumplimiento.	
4	Unidad de Recursos Humanos y Capacitación	OPE-01	Realizar un analisis sobre la aplicación de un Plan de Carrera para el Personal en el INE	1 Proyecto de aplicación de un Plan de Carrera para el Personal presentado	Durante el 4to trimestre, no se evidencia el inicio de alguna acción relacionada a la elaboración de un Plan de Carrera para el Personal del INE. Cabe aclarar que según Ley N*1356 de fecha 28 de diciembre de 2020 - Disposiciones finales , clausula séptima parágrafos I y II, la aplicación de un Plan de Carrera para el personal del INE, es inviable.	
5	Unidad de Recursos Humanos y Capacitación	OPE-06	Presentar un Diseño de un Plan de Fortalecimiento de la Cultura Organizacional y Clima Laboral para ser aplicado en la gestion 2021	1 Propuesta de Plan de Fortalecimiento de la Cultura Organizacional	No se pudo completar el plan de Fortalecimiento, esto se debió a la Pandemia que afecto a todos desde el mes de marzo y algunos cambios que se presentaron en el personal desde el mes de agosto.	
6	Unidad Financiera	OPE-10	Efectuar arqueos de fondos en oficina central (caja chica)	4 Informes correspondientes a Arqueos de caja chica.		Informes de Arqueo de Caja debidamente Archivados.
7	Unidad de Servicios Administrativos	OPE-07	Elaborar y presentar propuestas de actualizacion de la normativa interna	Propuestas de nueva normativa interna aprobadas por las instancias correspondientes.	Se realizaron reuniones de coordinación para analizar la pertinencia de cambios de normativa. Reuniones con las áreas de transportes, servicios básicos, contrataciones y activos fijos. De acuerdo al análisis no se vio pertinente realizar cambios en normativas a fin de gestión.	
8	Unidad Insumo Producto	OPE-04	Evaluar los resultados del diagnóstico fundamentado técnicamente para presentar conclusiones y recomendaciones.	Informes finales de diagnóstico con resultados de la evalaución del trabajo realizado en el cambio de año base de las cuantas nacionales a la fecha (corte)	No hay informes finales de diagnóstico que muestren los resultados de la evaluación del cambio de año base de las cuentas nacionales	
9	Unidad Sectores Institucionales	OPE-05	Evaluar y diseñar la estrategia para iniciar los trabajos de conciliación de la matriz cruzada (conciliar el cuadro económico integrado con el cuadro oferta utilización)		de datos procesadas todavía no están vinculados a los otros sectores institucionales, para elaborar las matrices de empleo e ingresos	Encuestas MYPES y la Encuesta de Hogares procesadas y depuradas de la gestión 2018
10	Unidad de Sintesis Macroeconómica de Coyuntura	OPE-06	Elaborar Cuentas de producción para la Cuenta Satélite de Cultura	Cuentas de la Cultura al 2017 (5 sectores acordados)	No se continuó la contratación del personal eventual que estaba realizando este trabajo.	Hojas de Trabajo preliminares de los segmentos: Música, Audiovisual, Libros y Publicaciones y Artes Escénicas a partii de la Encuesta de Hogares 2017

11	Dirección de Estadísticas e Indicadores Económicos y Sociales (EDEO)	OPE-06	Elaborar Acta de "Aprobación de la Propuesta y reglamento del Sistema Estadístico" por el CIMPDS	1 Acta de "Aprobación de la Propuesta y reglamento del Sistema Estadístico " por el CIMPDS	No se pudo coordinar con la Unidad de Asesoría Legal hasta la posesión de la Dr. Ferreyra, sin embargo no hubo tiempo suficiente para cumplir con la tarea de gestionar la Ley debido a las cargas laborales del equipo EDEO y de la Asesoría Legal.	Propuesta enviada en Nov/2020 a Asesoría Legal para revisión
12	Dirección de Estadísticas e Indicadores Económicos y Sociales (EDEO)	OPE-07	Conformar un Equipo de Trabajo de Coordinación del SEO.		El trabajo y reactivación del trabajo con la secretaria técnica del CIMPDS y otros integrantes del Sistema Estadístico se podrá realizar durante el primer trimestre del 2021, toda vez que las autoridades y principales contrapartes fueron posesionadas a partir de la segunda quincena de noviembre, considerando también la emergencia sanitaria y las actividades administrativas de cierre de año no fueron favorables para cumplir con esta operación en el último mes.	Se ha presentado a la DGE la propuesta de restructuración completa del INE, así como también la propuesta específica de la estructura de la Unidad de Coordinación del Sistema de Estadísticas Oficiales o actual SNIE, ambas propuestas están pendientes hasta que se complete la revisión de la DGE.
13	Dirección de Estadísticas e Indicadores Económicos y Sociales (EDEO)	OPE-02	Elaborar y socializar el documento de Lineamientos de Homologación Infomática de variables.	1 Documento de Lineamientos de Homologación Infomática de variables formulado y socializado.	Este documento tendría que ser elaborado por un especialista del área informática. En primera instancia se planificó que esta tarea fuera desarrollada por el consultor en línea con perfil informático del equipo EDEO. Sín embargo, no se podrá realizar ya que se contrata al consultor por sólo 1 mes y 5 días para realizar directamente la actualización y ajustes a la Plataforma de seguimiento al GSBPM; tarea que a su vez resulto mucho más demandante debido a la cantidad de errores que presentaba el sistema. Esto se evidenció gracias al trabajo conjunto con la DICIE para la elaboración de términos de referencia y el informe preliminar que entrego el consultor contratado. Este trabajo también requiere coordinación con Consejo para las Tecnologías de Información y Comunicación del Estado Plurinacional de Bolivia (CTIC-EPB).	
14	Unidad de Muestreo y Logística	OPE-01	Administrar el Directorio Central de Empresas con fines de construir un Marco Muestral Estadístico Económico.	100% de la administración del Directorio Central de Empresas, con la finalidad de atender solicitudes internas o externas, según requerimiento.	No hubo requerimiento en este trimestre de solicitudes internas o externas de diseños muestrales en base al directorio central de empresas	-
	Unidad de Operativos de Campo Área Económica	OPE-03	Generar estadísticas trimestrales de volumen de construcción privada (Encuesta Trimestral de Volumen de Construcción Privada - ETVCP).		Se realizó la planificación de la ETVCP del 1er trimestre de 2020; asimismo, se programó el trabajo de recopilación de datos para el mes de abril 2020. Sin embargo, el 21 de marzo de 2020 se promulgó el D.S. N° 4199 de Emergencia Sanitaria Pandemia COVID-19 (Cuarentena), por lo que se suspendieron todas las actividades de esta Encuesta hasta gestionar la disponibilidad de recursos. Al respecto, se elaboró un informe conjunto entre la DCE y la DCN Cite: INE-DCE-DCN/INF N° 051/2020 de fecha 16 de diciembre de 2020.	
16	Oficina Departamental de Santa Cruz	OPE-13	Recopilar y Transferir Estados Financieros para Cuentas Nacionales.	Estados Finanieros recopilados y transferidos a la DCN (oficina central).	No se realizó esta operación debido a que restricciones presupuestarias, por loque no se pudo recopilar ni remitir a la DCN.	

17	Oficina Departamental de Cochabamba	OPE-08	Revisión de empresas faltantes para el acopio de información en medio magnético, Transcripción Trimestral de Salarios y Remuneraciones Sector Privado.	declaración omitida, identificadas para	Para el cuarto trimestre 2020 no se tenia requerimiento de información de la ciudad de La Paz para poder Coordina con la Dirección de Trabajo de Cochabamba	
18	Oficina Departamental de Cochabamba	OPE-12	Recopilar y Transferir Estados Financieros para Cuentas Nacionales.	Estados Finanieros recopilados y transferidos a la DCN (oficina central).	No se realizó esta operación debido a que restricciones presupuestarias, por lo que no se pudo recopilar ni remitir a la DCN.	
19	Oficina Departamental de Oruro	OPE-13	Recopilar y Transferir Estados Financieros para Cuentas Nacionales.	Estados Finanieros recopilados y transferidos a la DCN (oficina central).	No se realizó esta operación debido a que restricciones presupuestarias, por lo que no se pudo recopilar ni remitir a la DCN.	
20	Oficina Departamental de Potosi	OPE-03	Recolección - Operativo de campo de la Encuesta de Gastos de Realización de Exportación de Minerales (EGREM).	Operativo de campo de EGREM 2019, realizado y Base de datos monitoreada (verificación de cobertura y calidad de la recolección del dato).	4 Empresas no llenaron las boletas, pese a insistir reiteradamente, por tanto se consideraron como rechazo, 6 empresas no ubicadas, 1 empresa cerrada definitivamente y 1 empresa sin movimiento.	*Se genero una Base de datos bruta EGREN 2019 actualizada NOTA: Las boletas con información completa son 61, las cuales se enviaron a oficina central en forma física.
21	Oficina Departamental de Potosi	OPE-13	Recopilar y Transferir Estados Financieros para Cuentas Nacionales.	Estados Finanieros recopilados y transferidos a la DCN (oficina central).	No se realizó esta operación debido a que restricciones presupuestarias, por lo que no se pudo recopilar ni remitir a la DCN.	
22	Oficina Departamental de Tarija	OPE-12	Recopilar y Transferir Estados Financieros para Cuentas Nacionales.	Estados Finanieros recopilados y transferidos a la DCN (oficina central).	No se realizó esta operación debido a que restricciones presupuestarias, por lo que no se pudo recopilar ni remitir a la DCN.	
23	Oficina Departamental de Chuquisaca	OPE-08	Recopilación, Crítica, Transcripción, Validación y Consistencia de Información Trimestral de Salarios y Remuneraciones Sector Público.	100% Datos de salarios y remuneraciones del Sector Público, validados.		Se realizo la consistencia de información de 5 instituciones publicas referidas a la información Trimestral de Salarios y Remuneraciones Sector Público: Gobierno Autónomo Departamental de Chuquisaca, Gobierno Autónomo Municipal de Sucre, ELAPAS, Órgano Judicial y la Universidad San Francisco Xavier de Chuquisaca.
24	Oficina Departamental de Chuquisaca	OPE-11	Recopilar y Transferir Estados Financieros para Cuentas Nacionales.	Estados Finanieros recopilados y transferidos a la DCN (oficina central).	No se realizó esta operación debido a que restricciones presupuestarias, por lo que no se pudo recopilar ni remitir a la DCN.	
25	Oficina Departamental de Chuquisaca	OPE-12	Realizar eventos de difusión y socialización a través de ferias, talleres y de forma directa a productores, usuarios e linformantes.	Eventos de difusión y socialización realizados.	No se realizaron eventos debido a las restricciones por la pandemia del Coronavirus.	
26	Oficina Departamental de Beni	OPE-11	Recopilar y Transferir Estados Financieros para Cuentas Nacionales.	Estados Finanieros recopilados y transferidos a la DCN (oficina central).	No se realizó esta operación debido a que restricciones presupuestarias, por lo que no se pudo recopilar ni remitir a la DCN.	
27	Oficina Departamental de Beni	OPE-12	Realizar eventos de difusión y socialización a través de ferias, talleres y de forma directa a productores, usuarios e informantes.	Eventos de difusión y socialización realizados.	Por problemas de la Pandemia no se ha realizado la socialización a través de talleres o de forma directa a informantes	
28	Oficina Departamental de Pando	OPE-07	Revisión de empresas faltantes para el acopio de información en medio magnético, Transcripción Trimestral de Salarios y Remuneraciones Sector Privado.	declaración omitida, identificadas para	Técnico de la Departamental indica que no le asignaron contraseña para uso del sistema de registro de salarios y le indicaron que el registro se realiza en coordinación con el Ministerio de Trabajo.	

29	Oficina Departamental de Pando	OPE-08	Recopilación, Crítica, Transcripción,	100% Datos de	Técnico de la Departamental indica que	
			Validación y Consistencia de	salarios v	no le asignaron contraseña para uso del	
			Información Trimestral de Salarios y	· ·	sistema de registro de salarios y le	
			Remuneraciones Sector Público.	Sector Público.	indicaron que el registro se realiza en	
				validados.	coordinación con el Ministerio de	
					Trabajo.	
30	Oficina Departamental de Pando	OPE-11	Recopilar y Transferir Estados	Estados Finanieros	No se realizó esta operación debido a	
			Financieros para Cuentas	recopilados y	que restricciones presupuestarias, por lo	
			Nacionales.	transferidos a la DCN	que no se pudo recopilar ni remitir a la	
				(oficina central).	DCN.	
				, ,		
31	Oficina Departamental de Pando	OPE-12	Realizar eventos de difusión y	Eventos de difusión y		No se realizaron actividades de
			socialización a través de ferias,	socialización		aglomeración de personas por las
			talleres y de forma directa a	realizados.		restricciones de COVID durante la
			productores, usuarios e			gestión. Sin embargo, se realizó la
			informantes.			socialización por medio de material
						enviado por Oficina Nacional Letreros,
						panfletos, enviados por Oficina
						Nacional.
32	Unidad de Informática	OPE-07	Implementar servidores de	100% de la Página		Se cuenta con un servidor dns externo
			redundancia para la pagina web,	web con redundancia		redundante en la siguiente dirección:
			dns.	implementada.		200.105.202.194
33	Unidad de Informática	OPE-01	Presentar un catálogo de servicios	1 Catálogo de	A la fecha no se recibió ningún	
			web para la disposición de	servicios web a	requerimiento de web services.	
			información del INE al SEN	disposición del SEN		